

Rapport d'activités

1^{er} janvier au 31 mars 2025

Fonds régions et ruralité

Vision 2023-2027

Être reconnue comme une organisation rigoureuse et efficace, orientée sur la collaboration et la concertation afin d'assurer la prospérité et le rayonnement du territoire.

ADOPTÉ LE 9 JUILLET 2025

MISE EN CONTEXTE

À la suite de l'élaboration d'une planification stratégique 2023-2027, d'un plan d'action dans chacune des municipalités et de rencontres avec les organismes du territoire, la MRC des Etchemins a ciblé des orientations (priorités d'intervention) afin de mieux structurer son développement. Les six orientations suivantes visent à appuyer sa vision de développement :

1. Supporter et consolider les entreprises et organismes;
2. Promouvoir les services existants et les infrastructures;
3. Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique;
4. Promouvoir la construction résidentielle et commerciale;
5. Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune;
6. Planifier l'aménagement et le développement du territoire.

Ces orientations visent à poursuivre le travail de revitalisation et à accroître la population, mettre en lumière les atouts du territoire, prendre le contrôle du développement, travailler en concertation et de façon structurée avec les partenaires ainsi que renforcer le sentiment d'appartenance envers la MRC et entre les municipalités.

La MRC des Etchemins exerce sa compétence en matière de développement et elle s'occupe de la gestion du Fonds régions et ruralité afin de favoriser le développement local et régional de son territoire. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la MRC.

La MRC des Etchemins est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, le Conseil de la MRC a adopté le document intitulé *Programmes d'aide financière 2025* disponible au www.mrcetchemins.qc.ca sous l'onglet Développement économique. Les quatre principaux éléments couverts par ce document sont :

1. Vision, objectifs et orientations de la MRC;
2. Offre de services;
3. Politique de soutien aux entreprises;
4. Politiques de soutien aux projets structurants.

De plus, la MRC des Etchemins s'est vu octroyer la somme de 1 065 795\$ pour déployer le projet Signature Innovation « Les Etchemins, région naturelle aux mille et un panoramas » et a lancé son appel à projets à la fin 2024. Le projet vise à mettre en valeur le patrimoine naturel des Etchemins par l'aménagement de plusieurs sites offrant des vues imprenables sur les différents panoramas qui caractérisent et distinguent le territoire.

Le présent rapport couvre la période du 1^{er} janvier au 31 mars 2025. Le rapport vise à faire le bilan des actions réalisées dans le cadre des Programmes de soutien de la MRC des Etchemins en fonction des six orientations précédemment énumérées.

A. PRÉSENTATION DES SERVICES EN DÉVELOPPEMENT OFFERTS À LA MRC

1. Service en développement économique

Le service de développement économique a pour mandat d'accompagner et de soutenir les entreprises et organisations dans leurs projets de démarrage, de croissance et de transfert. De plus, le service contribue à mettre en place des mesures favorisant le développement et le rayonnement du territoire afin de le positionner comme un milieu propice au développement des affaires.

Services offerts par le Service en développement économique :

- Analyse financière et service-conseil;
- Soutien à la rédaction de plans d'affaires et de plans d'action;
- Soutien à la préparation de prévisions financières;
- Recherche de financement;
- Collaboration à la réalisation d'activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Nouveau service de mentorat d'affaire dans Les Etchemins;
- Organisation d'activités économiques;
- Promotion et gestion des programmes d'aide financière administrés par la MRC;
- Accompagnement des municipalités et des organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre de la Politique de soutien aux projets structurants (PSPS);
- Soutien aux organismes à but non lucratif et d'économie sociale dans le développement de services et d'infrastructures sur notre territoire.

Actions soutenues par les conseillers en développement économique :

- Administrer la Politique de soutien aux entreprises et le projet Signature innovation;
- Participer au Comité technique de la ruralité pour la présentation des projets déposés dans le cadre de la PSPS;
- Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leur projet au PSPS, Plan de relance, projet Signature innovation et Fonds locaux (FLI-Relève, FLI-FLS);
- Accompagner les comités de développement des municipalités;
- Faire la promotion des autres programmes administrés par la MRC (Plan de relance économique, FLI-Relève, FLI-FLS, projet Signature innovation);
- Faire la promotion des programmes des partenaires de la MRC;
- Accompagner les promoteurs dans leurs projets de démarrage, d'expansion, de consolidation et de relève;
- Mettre en place le service de mentorat d'affaire dans Les Etchemins;
- Faire rayonner les programmes administrés par CAÉ (Défi OSEntreprendre, Espace Régional Accélération Croissance, La grande journée des petits entrepreneurs);
- Gestion de l'événement Gala reconnaissance des Etchemins;
- Réalisation, diffusion et analyse d'un sondage de satisfaction aux entrepreneurs ayant bénéficié des services de la MRC.;
- Diffusion mensuelle d'une infolettre Bulletin économique;
- Réalisation des Rendez-vous Desjardins (collaboration entre Desjardins et la MRC);
- Représentation et réseautage lors de différentes activités des partenaires;

- Participer aux rencontres de Chaudière-Appalaches économique, Chambre de commerce Bellechasse-Etchemins et de la SADC Bellechasse-Etchemins;
- Participer aux tables de concertation régionales;
- Coordonner la table Synapse des Etchemins.

2. Service de développement culturel

Dans Les Etchemins, la culture se développe par l'implication citoyenne, la Politique culturelle, et l'élaboration d'un plan d'action. Les investissements pour réaliser les actions viennent des contributions financières des municipalités et de l'entente de développement culturel conclue avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec.

Services offerts en développement culturel:

- Accompagnement des municipalités et des organismes dans leurs projets de demande d'aide financière relatifs à la culture;
- Amélioration de l'accessibilité à des activités culturelles;
- Promotion de la connaissance, la protection, la valorisation et la transmission du patrimoine culturel;
- Stimulation de la vitalité culturelle et du tourisme culturel;
- Amélioration du cadre de vie par l'aménagement culturel du territoire.

Actions soutenues par l'agente en développement rural et culturel :

- Participer aux rencontres du Groupe de réflexion et d'action contre la pauvreté (GRAP) des Etchemins;
- Assurer la concertation pour le développement culturel de la MRC;
- Mobiliser et animer le Comité culturel des Etchemins;
- Prendre en charge le développement de projets culturels inscrits au plan d'action de l'Entente de développement culturel;
- Promouvoir l'appel à projets du programme de soutien aux initiatives culturelles;
- Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leur projet à l'Entente de développement culturel et autres programmes (organismes, comités et municipalités);
- Participer au Regroupement des agents de développement rural de la Chaudière-Appalaches (RARCA);
- Participer aux rencontres des agents culturels de la région de la Chaudière-Appalaches;
- Accompagner l'unité régionale de loisir et de sport (URLS) de la Chaudière-Appalaches dans le développement du loisir culturel et répertoire des services en loisir;
- Soutenir et accompagner les bibliothèques et les ressources en loisir du milieu;
- Participer à la table régionale de la lutte contre la pauvreté.

3. Service en développement touristique

La MRC soutient la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique par l'entremise de Tourisme Etchemins. Un comité de promotion a été formé afin de favoriser le réseautage entre les intervenants et d'appuyer la MRC dans ses actions.

Services offerts par le service touristique:

- Soutenir la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique;
- Effectuer la gestion du site Web www.tourismeetchemins.qc.ca;
- Réaliser des outils promotionnels;
- Mettre à jour des données statistiques relatives au secteur touristique;
- Effectuer un maillage entre les organisations touristiques pour favoriser la forfaitisation et la promotion des Etchemins hors région;
- Collaborer à la réalisation de projets locaux ponctuels ou d'événements régionaux.

Actions soutenues par l'agente de développement touristique :

- Organiser les deux rencontres annuelles avec les intervenants touristiques;
- Animer et coordonner les rencontres du Comité de promotion touristique;
- Mise à jour et réalisation du Plan marketing de Tourisme Etchemins;
- Coordonner la réalisation des outils promotionnels pour Tourisme Etchemins : Site web, gestion des médias sociaux, production de la carte touristique des Etchemins format papier et web, collaboration pour les campagnes promotionnelles de Tourisme Chaudière-Appalaches, diffusion d'infolettres saisonnières, production de séances photos promotionnelles, etc;
- Mise en place de la Journée Innovation en tourisme des Etchemins (inspirer et concerter les acteurs du tourisme);
- Faire la promotion concertée de la Route des Vins et Alcools, du Quad et de la Motoneige avec Bellechasse;
- Participer à différentes activités de représentation avec les autres offices de la Chaudière-Appalaches (Salon Plein air Aventure, Expo Moto, Salon Quad et motoneige, etc.);
- Accompagner les Comités Cœurs villageois;
- Mise à jour et maintien du réseau d'infrastructures d'accueil (relais d'information touristique et mini-relais);
- Coordonner les campagnes publicitaires;
- Accompagner les municipalités et entreprises dans leurs projets de développement.

4. Service de l'aménagement du territoire

Le service de l'aménagement assume les responsabilités qui incombent à la MRC en planification régionale du territoire. Il assure un support technique au Conseil de la MRC et aux municipalités locales sur toutes questions qui relèvent de sa compétence en la matière.

Services offerts par le service de l'aménagement du territoire :

- Élaborer des règlements de modification du schéma d'aménagement et de développement et en assurer le suivi jusqu'à l'entrée en vigueur;
- À la suite de l'entrée en vigueur des règlements modifiant le schéma d'aménagement, élaborer les réglementations d'urbanisme locales pour en assurer la conformité au schéma de la MRC;
- Formuler et effectuer le suivi des demandes d'inclusion ou d'exclusion présentées à la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ);
- Analyser les interventions gouvernementales en regard des dispositions du schéma d'aménagement;

- Élaborer et effectuer le suivi des règlements de contrôle intérimaire, le cas échéant;
- Effectuer la coordination des activités du Comité consultatif agricole (CCA) et du Comité d'aménagement;
- Élaborer et mettre en œuvre le Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR);
- Mettre en œuvre le Plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Modifier, réviser et appliquer des règlements sectoriels à l'égard desquels la MRC a compétence (écoulement des eaux, protection et mise en valeur des forêts privées);
- Élaborer le Plan Climat applicable au territoire de la MRC des Etchemins.

B. PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR ORIENTATION (PRIORITÉ D'INTERVENTION)

Tableau 1 : Actions visant la politique de soutien aux entreprises (PSEE)

	Total
Dossiers acceptés	3
Somme totale octroyée	75 000 \$
Investissements totaux liés aux projets acceptés	2 155 087 \$
Nombre d'emplois créés/maintenus	43
Dossiers en démarrage	1
Dossiers en relève	1
Dossiers en expansion	1

Tableau 3 : Ententes sectorielles

	Montant
Entente sectorielle ISÉ en gestion des matières résiduelles	630 \$
Projet Signature (20% part MRC)	211 943,27 \$
Total	212 573,27 \$

Priorité d'intervention	Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Contribution FRR-Volet 2 2025 (1 ^{er} trimestre)
Supporter et consolider les entreprises et organismes.	Boutique et améliorations locatives	Daisy et CIE	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	2 280,62 \$
	Nouveau Café-boulangerie Les Délices du Bonnet	Société du Patrimoine de Saint-Magloire	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	15 939,88 \$
	Repreneuriat Brava by Welbe et développement de la marque	WELBE	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	8 241,23 \$
	Construction d'un nouveau bâtiment et acquisition d'équipement	Les fibres de verre Lessard	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	2 136,93 \$
	Achat d'un système de rangement ainsi que d'une table de déchargement	Armoires Cormier	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	7 620,00 \$
	Migration vers un système ERP	Rotobec	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	9 974,44 \$
Promouvoir les services existants et les infrastructures.	Amélioration du salon récréatif	Municipalité de Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 149,56 \$
	Recouvrement du terrain de basketball et 2 terrains de pickleball	Municipalité de Saint-Prosper	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	18 306,00 \$
	Aménagement convivial pour les citoyens au centre municipal des loisirs	Municipalité de Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	10 440,00 \$
	Étude de faisabilité pour la création de logements dans l'Édifice Denis-Boutin	Municipalité de Sainte-Sabine	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	16 546,00 \$

	Modernisation des infrastructures d'embellissement, de loisirs et de sécurité publique	Municipalité de Sainte-Sabine	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	7 160,00 \$
	Mise aux normes de l'éclairage du terrain de tennis et de balle-molle, ajout d'une boîte électrique et d'un système de caméras	Municipalité de Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	14 985,00 \$
Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique.	Aménagement d'un site de la Fédération des Villages-relais du Québec	Municipalité de Lac-Etchemin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	25 391,37 \$