

Rapport d'activités

1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024

Fonds régions et ruralité

Vision 2023-2027

Être reconnue comme une organisation rigoureuse et efficace, orientée sur la collaboration et la concertation afin d'assurer la prospérité et le rayonnement du territoire.

ADOPTÉ LE 14 MAI 2025

MISE EN CONTEXTE

À la suite de l'élaboration d'une planification stratégique 2023-2027, d'un plan d'action dans chacune des municipalités et de rencontres avec les organismes du territoire, la MRC des Etchemins a ciblé des orientations (priorités d'intervention) afin de mieux structurer son développement. Les six orientations suivantes visent à appuyer sa vision de développement :

1. Supporter et consolider les entreprises et organismes;
2. Promouvoir les services existants et les infrastructures;
3. Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique;
4. Promouvoir la construction résidentielle et commerciale;
5. Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune;
6. Planifier l'aménagement et le développement du territoire.

Ces orientations visent à poursuivre le travail de revitalisation et à accroître la population, mettre en lumière les atouts du territoire, prendre le contrôle du développement, travailler en concertation et de façon structurée avec les partenaires ainsi que renforcer le sentiment d'appartenance envers la MRC et entre les municipalités.

La MRC des Etchemins exerce sa compétence en matière de développement et elle s'occupe de la gestion du Fonds régions et ruralité afin de favoriser le développement local et régional de son territoire. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la MRC. Par cette entente, la ministre a délégué à la MRC des Etchemins la gestion d'une somme de 1 465 865 \$ pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

La MRC des Etchemins est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, le Conseil de la MRC a adopté le document intitulé *Programmes d'aide financière 2025* disponible au www.mrcetchemins.qc.ca sous l'onglet Développement économique. Les quatre principaux éléments couverts par ce document sont :

1. Vision, objectifs et orientations de la MRC;
2. Offre de services;
3. Politique de soutien aux entreprises;
4. Politiques de soutien aux projets structurants.

De plus, la MRC des Etchemins s'est vu octroyer la somme de 1 065 795\$ pour déployer le projet Signature Innovation « Les Etchemins, région naturelle aux mille et un panoramas » et a lancé son appel à projets à la fin 2024. Le projet vise à mettre en valeur le patrimoine naturel des Etchemins par l'aménagement de plusieurs sites offrant des vues imprenables sur les différents panoramas qui caractérisent et distinguent le territoire.

Le présent rapport couvre la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024. Le rapport vise à faire le bilan des actions réalisées dans le cadre des Programmes de soutien de la MRC des Etchemins en fonction des six orientations précédemment énumérées.

A. RÉPARTITION DU FONDS RÉGIONS RURALITÉ VOLET 2

▪ Politique de soutien aux entreprises (PSEE) :	186 550 \$
▪ Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) :	433 770 \$
▪ Ententes sectorielles :	15 350 \$
▪ Offre de services en développement :	830 195 \$
	Total : 1 465 865 \$*

*Somme comprenant 49 499,78 \$ en dépenses d'administration.

B. PRÉSENTATION DES SERVICES EN DÉVELOPPEMENT OFFERTS À LA MRC

1. Service en développement économique

Le service de développement économique a pour mandat d'accompagner et de soutenir les entreprises et organisations dans leurs projets de démarrage, de croissance et de transfert. De plus, le service contribue à mettre en place des mesures favorisant le développement et le rayonnement du territoire afin de le positionner comme un milieu propice au développement des affaires.

Services offerts par le Service en développement économique :

- Analyse financière et service-conseil;
- Soutien à la rédaction de plans d'affaires et de plans d'action;
- Soutien à la préparation de prévisions financières;
- Recherche de financement;
- Collaboration à la réalisation d'activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Nouveau service de mentorat d'affaire dans Les Etchemins;
- Organisation d'activités économiques;
- Promotion et gestion des programmes d'aide financière administrés par la MRC;
- Accompagnement des municipalités et des organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre de la Politique de soutien aux projets structurants (PSPS);
- Soutien aux organismes à but non lucratif et d'économie sociale dans le développement de services et d'infrastructures sur notre territoire.

Actions soutenues par les conseillers en développement économique :

- Administrer la Politique de soutien aux entreprises et le projet Signature innovation;
- Participer au Comité technique de la ruralité pour la présentation des projets déposés dans le cadre de la PSPS;
- Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leur projet au PSPS, Plan de relance, projet Signature innovation et Fonds locaux (FLI-Relève, FLI-FLS);
- Accompagner les comités de développement des municipalités;
- Faire la promotion des autres programmes administrés par la MRC (Plan de relance économique, FLI-Relève, FLI-FLS, projet Signature innovation);
- Faire la promotion des programmes des partenaires de la MRC;

- Accompagner les promoteurs dans leurs projets de démarrage, d'expansion, de consolidation et de relève;
- Mettre en place le service de mentorat d'affaire dans Les Etchemins;
- Faire rayonner les programmes administrés par CAÉ (Défi OSEntreprendre, Espace Régional Accélération Croissance, La grande journée des petits entrepreneurs);
- Gestion de l'événement Gala reconnaissance des Etchemins;
- Réalisation, diffusion et analyse d'un sondage de satisfaction aux entrepreneurs ayant bénéficié des services de la MRC.;
- Diffusion mensuelle d'une infolettre Bulletin économique;
- Réalisation des Rendez-vous Desjardins (collaboration entre Desjardins et la MRC);
- Représentation et réseautage lors de différentes activités des partenaires;
- Participer aux rencontres de Chaudière-Appalaches économique, Chambre de commerce Bellechasse-Etchemins et de la SADC Bellechasse-Etchemins;
- Participer aux tables de concertation régionales;
- Coordonner la table Synapse des Etchemins.

2. Service de développement culturel

Dans Les Etchemins, la culture se développe par l'implication citoyenne, la Politique culturelle, et l'élaboration d'un plan d'action. Les investissements pour réaliser les actions viennent des contributions financières des municipalités et de l'entente de développement culturel conclue avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec.

Services offerts en développement culturel:

- Accompagnement des municipalités et des organismes dans leurs projets de demande d'aide financière relatifs à la culture;
- Amélioration de l'accessibilité à des activités culturelles;
- Promotion de la connaissance, la protection, la valorisation et la transmission du patrimoine culturel;
- Stimulation de la vitalité culturelle et du tourisme culturel;
- Amélioration du cadre de vie par l'aménagement culturel du territoire.

Actions soutenues par l'agente en développement rural et culturel :

- Participer aux rencontres du Groupe de réflexion et d'action contre la pauvreté (GRAP) des Etchemins;
- Assurer la concertation pour le développement culturel de la MRC;
- Mobiliser et animer le Comité culturel des Etchemins;
- Prendre en charge le développement de projets culturels inscrits au plan d'action de l'Entente de développement culturel;
- Promouvoir l'appel à projets du programme de soutien aux initiatives culturelles;
- Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leur projet à l'Entente de développement culturel et autres programmes (organismes, comités et municipalités);
- Participer au Regroupement des agents de développement rural de la Chaudière-Appalaches (RARCA);
- Participer aux rencontres des agents culturels de la région de la Chaudière-Appalaches;
- Accompagner l'unité régionale de loisir et de sport (URLS) de la Chaudière-Appalaches dans le développement du loisir culturel et répertoire des services en loisir;

- Soutenir et accompagner les bibliothèques et les ressources en loisir du milieu;
- Participer à la table régionale de la lutte contre la pauvreté.

3. Service en développement touristique

La MRC soutient la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique par l'entremise de Tourisme Etchemins. Un comité de promotion a été formé afin de favoriser le réseautage entre les intervenants et d'appuyer la MRC dans ses actions.

Services offerts par le service touristique:

- Soutenir la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique;
- Effectuer la gestion du site Web www.tourismeetchemins.qc.ca;
- Réaliser des outils promotionnels;
- Mettre à jour des données statistiques relatives au secteur touristique;
- Effectuer un maillage entre les organisations touristiques pour favoriser la forfaitisation et la promotion des Etchemins hors région;
- Collaborer à la réalisation de projets locaux ponctuels ou d'événements régionaux.

Actions soutenues par l'agente de développement touristique :

- Organiser les deux rencontres annuelles avec les intervenants touristiques;
- Animer et coordonner les rencontres du Comité de promotion touristique;
- Mise à jour et réalisation du Plan marketing de Tourisme Etchemins;
- Coordonner la réalisation des outils promotionnels pour Tourisme Etchemins : Site web, gestion des médias sociaux, production de la carte touristique des Etchemins format papier et web, collaboration pour les campagnes promotionnelles de Tourisme Chaudière-Appalaches, diffusion d'infolettres saisonnières, production de séances photos promotionnelles, etc;
- Mise en place de la Journée Innovation en tourisme des Etchemins (inspirer et concerter les acteurs du tourisme);
- Faire la promotion concertée de la Route des Vins et Alcools, du Quad et de la Motoneige avec Bellechasse;
- Participer à différentes activités de représentation avec les autres offices de la Chaudière-Appalaches (Salon Plein air Aventure, Expo Moto, Salon Quad et motoneige, etc.);
- Accompagner les Comités Cœurs villageois;
- Mise à jour et maintien du réseau d'infrastructures d'accueil (relais d'information touristique et mini-relais);
- Coordonner les campagnes publicitaires;
- Accompagner les municipalités et entreprises dans leurs projets de développement.

4. Service de l'aménagement du territoire

Le service de l'aménagement assume les responsabilités qui incombent à la MRC en planification régionale du territoire. Il assure un support technique au Conseil de la MRC et aux municipalités locales sur toutes questions qui relèvent de sa compétence en la matière.

Services offerts par le service de l'aménagement du territoire :

- Élaborer des règlements de modification du schéma d'aménagement et de développement et en assurer le suivi jusqu'à l'entrée en vigueur;
- À la suite de l'entrée en vigueur des règlements modifiant le schéma d'aménagement, élaborer les réglementations d'urbanisme locales pour en assurer la conformité au schéma de la MRC;
- Formuler et effectuer le suivi des demandes d'inclusion ou d'exclusion présentées à la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ);
- Analyser les interventions gouvernementales en regard des dispositions du schéma d'aménagement;
- Élaborer et effectuer le suivi des règlements de contrôle intérimaire, le cas échéant;
- Effectuer la coordination des activités du Comité consultatif agricole (CCA) et du Comité d'aménagement;
- Élaborer et mettre en œuvre le Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR);
- Mettre en œuvre le Plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Modifier, réviser et appliquer des règlements sectoriels à l'égard desquels la MRC a compétence (écoulement des eaux, protection et mise en valeur des forêts privées);
- Élaborer le Plan Climat applicable au territoire de la MRC des Etchemins.

C. PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR ORIENTATION (PRIORITÉ D'INTERVENTION)

Tableau 1 : Actions visant la politique de soutien aux entreprises (PSEE)

	Total
Dossiers acceptés	14
Somme totale octroyée	267 071 \$
Investissements totaux liés aux projets acceptés	7 700 567 \$
Nombre d'emplois créés/maintenus	68
Dossiers en démarrage	0
Dossiers en relève	5
Dossiers en expansion	6

Tableau 2 : Actions visant la politique de soutien aux projets structurants (PSPS)

	Total
Dossiers acceptés	33
Somme totale octroyée	715 999 \$
Investissements totaux liés aux projets acceptés	2 444 936 \$
Projets concernant les parcs et loisirs	10
Projets bonifiant les infrastructures	9
Projets pour des organismes	6

Tableau 3 : Ententes sectorielles

	Montant
Développement de la culture de la Chaudière-Appalaches	8 670 \$
Développement du secteur bioalimentaire de la Chaudière-Appalaches	5 464 \$
Projet Signature (20% part MRC)	1 216 \$
Total	15 350 \$

Priorité d'intervention	Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Contribution FRR-Volet 2 2024
Supporter et consolider les entreprises et organismes.	Agent rural	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Conseil aux entreprises, organismes, communautés	64 869,80 \$
	Travaux supplémentaires pour la toiture du chalet	Club Motoneiges Langevin	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	5 350,00 \$
	Boutique et améliorations locatives	Daisy et CIE	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	6 267,27 \$
	Agrandissement du garage	Transport Guy Bisson	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	5 147,81 \$
	Revitalisation des équipements et du mobilier de la salle communautaire	Municipalité de Saint-Luc	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	20 489,16 \$
	Amélioration de l'offre alimentaire	Accommodation Saint-Louis	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	9 313,00 \$
	Amélioration des installations et de l'équipement au chalet des loisirs	Municipalité Saint-Louis	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	6 888,00 \$

Réfection de la toiture de la maison Labbé Chabot	Société du Patrimoine de Sainte-Justine	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	9 168,95 \$
Amélioration du rendement énergétique du Club Motoneige Langevin	Club Moto-Neige Langevin	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	4 652,00 \$
Réfection de la toiture	Club PE-TI-CHA-MO INC.	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	29 985,48 \$
Nouveau Café-boulangerie Les Délices du Bonnet	Société du Patrimoine de Saint-Magloire	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	26 566,00 \$
Réaménagement de l'épicerie Action Coop Sainte-Sabine	Action Coop Sainte-Sabine	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	44 068,00 \$
Ajout d'un spa et d'une terrasse	Auberge des Etchemins	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	3 166,88 \$
Repreneuriat Imprimerie Appalaches	Imprimerie Appalaches	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
Repreneuriat et déménagement de Blouin Optométrie inc	Kim Poulin OOD	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
Repreneuriat et expansion	Ranch du Chasseur	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	19 759,40 \$
Repreneuriat de Cabanon Domtec	Cabanon Domtec (David Labrecque)	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	24 738,42 \$
Repreneuriat de Cabanon Domtec (2)	Cabanon Domtec (Dominic Labrecque)	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	24 738,42 \$
Ajouter un kiosque de produits agricoles locaux	Ferme Ricolanne	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	11 461,00 \$

	Intégration d'applications numériques	Daigle Bédard CPA	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
	Repreneuriat Brava by Welbe et développement de la marque	WELBE	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	16 758,77 \$
	Agrandissement du bâtiment et achat d'équipements pour fabrication de moulures	Charles Pouliot Construction	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
	Construction d'un nouveau bâtiment et acquisition d'équipement	Les fibres de verre Lessard	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	22 863,07 \$
	Achat d'un système de rangement ainsi que d'une table de déchargement	Armoires Cormier	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	17 380,00 \$
	Construction de nouvelles chambres réfrigérée/congelée	Bechedor	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	9 504,54 \$
Promouvoir les services existants et les infrastructures.	Aménagement de jeux d'eau	Municipalité de Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	5 765,12 \$
	Travaux divers en vue de conserver le vieux moulin de Metgermette-Nord	Histoire et Patrimoine de Sainte-Aurélie	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	3 491,00 \$
	Salon récréatif	Municipalité Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	7 770,00 \$
	Système de carte à puce	Municipalité Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 055,00 \$
	Amélioration rendement énergétique OTJ	Municipalité Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	7 920,00 \$

Centre activités extérieures	Municipalité Sainte-Rose	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	55 187,42 \$
Amélioration au centre municipal des loisirs (CML)	Municipalité Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	38 998,00 \$
Afficheurs de vitesse	Municipalité Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 436,00 \$
Aménagement centre communautaire	Municipalité Saint-Louis	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	28 426,00 \$
Agent distributeur des produits acéricoles	Services acéricoles AB	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	3 674,89 \$
Réaménagement des salles communautaires	Municipalité de Saint-Benjamin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	29 077,34 \$
Remplacer le panneau lumineux pour communiquer avec les citoyens	Municipalité de Lac-Etchemin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	20 000,00 \$
Renforcement de la toiture au Centre sportif Claude Bédard	Municipalité de Sainte-Justine	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	12 743,00 \$
Amélioration salon récréatif	Municipalité de Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 149,56 \$
Transformation et mise aux normes d'un terrain de tennis et pickleball	Municipalité de Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	10 400,00 \$
Resurfacement du terrain de balle-molle	Municipalité de Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	6 519,00 \$
Achat de matériel pour l'optimisation et le maintien d'activités du	Municipalité de Saint-Luc	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	13 000,00 \$

	centre communautaire				
	Ajout d'un terrain multisport au parc Cumberland	Municipalité de Saint-Benjamin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	4 939,00 \$
	Rénovation extérieure et réaménagement intérieur du chalet des loisirs + ajout d'une terrasse	Municipalité de Saint-Magloire	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	58 384,00 \$
	Déménagement de la salle d'entraînement	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	15 000,00 \$
	Planter un service de garderie communautaire	Municipalité de Sainte-Rose	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	15 753,00 \$
	Créer un espace de rassemblement communautaire couvert	Municipalité de Saint-Louis	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	16 052,00 \$
	Modernisation et sécurisation du Centre Municipal des Loisirs	Municipalité de Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	13 920,00 \$
	Création de la société historique de Saint-Zacharie	Municipalité de Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	6 400,00 \$
	Bonification de la salle d'entraînement	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	13 000,00 \$
	Rénovations majeures du bâtiment de l'OTJ	Municipalité de Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	28 099,00 \$
Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique.	Promotion touristique	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Autre	98 786,19 \$
	Lutte myriophylle lac Joli	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	5 000,00 \$

	Aménagement du terrain et des approches pour accès à la passerelle	Les Sentiers des Etchemins	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	14 000,00 \$
	Aménagement d'un site de la Fédération des Villages-relais du Québec	Municipalité de Lac-Etchemin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	25 391,37 \$
	Aménagement et ouverture des sentiers multifonctionnels dans le secteur Saint-Luc-de-Bellechasse	Municipalité de Saint-Luc	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	29 914,00 \$
	Construction d'un bâtiment	Club VTT Jaroboce	OBNL ou Coop	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
	Projet d'aménagement camp du coupe-feu	Municipalité de Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	16 630,02 \$
	Achat d'abris rétractables à l'image de la municipalité	Municipalité de Saint-Magloire	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	1 075,00 \$
	Agente au développement touristique	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Conseil aux entreprises, organismes, communautés	51 801,16 \$
Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune.	PGMR / PDZA	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	12 204,54 \$
	Offensive régionale de lutte à la Berce du Caucase en Chaudière-Appalaches	OBV de la Côte-du-Sud	OBNL ou Coop	Concertation avec d'autres MRC	6 920,17 \$

Planifier l'aménagement et le développement du territoire.	Gestion des cours d'eau	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	1 512,99 \$
	Aménagement d'un parc de jeux et d'un parcours d'hébertisme	Municipalité Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	29 953,00 \$