

## **ANNEXE A**

### ***Programme d'appui aux collectivités***

---

**PLAN D'ACTION EN MATIÈRE D'ATTRACTION, D'INTÉGRATION CITOYENNE,  
D'ÉTABLISSEMENT DURABLE ET DE PLEINE PARTICIPATION DES PERSONNES  
IMMIGRANTES ET DES MINORITÉS ETHNOCULTURELLES DE LA MUNICIPALITÉ**

## ANNEXE B

### Programme d'appui aux collectivités

#### Programmation des activités ou projets à réaliser pour la mise en œuvre du plan d'action

#### 1. GRILLE DE GESTION DES ACTIVITÉS ET DE REDDITION DE COMPTES (Mise en œuvre du plan d'action)

Objectif général : Une MRC accueillante diversifiée

| Activité(s) et projets   | Partenaires <sup>1</sup>                                     | Résultats attendus   | Indicateur(s) de performance                                  | Cible(s) <sup>2</sup>   | Échéance            | Clientèle visée  | Commentaires |
|--|--|--|---|---|---------------------|--|--------------|
| Objectif spécifique 1. AXE SENSIBILISATION ET PRÉPARATION. Sensibiliser et préparer le milieu pour devenir un territoire accueillant |  |  |   |   |                     |  |              |
| Moyen d'action 1.1 :<br>Développer une stratégie d'attraction et de rétention des personnes immigrantes dans la MRC des Etchemins.   | Porteur : MRC<br><br>Collaborateur :<br>TCIE<br>IDÉE<br>CJEE | Une région attractive et une rétention des personnes immigrantes sur le territoire | Nombre de partenaires mobilisés<br><br>Nombre de stratégie(s) | 8 partenaires mobilisés<br>1 stratégie développée<br>3 présentations/ | An 1<br>(2022-2023) | Citoyens de la MRC des Etchemins<br>Personnes immigrantes de la MRC et du Québec |              |

<sup>1</sup> Acteurs autres que l'organisme municipal, impliqués dans la mise en œuvre de l'action.

<sup>2</sup> Indiquer la cible en fonction de l'indicateur. Par exemple, si l'indicateur est « nombre de personnes ayant participé à l'activité », la cible devrait être 100 personnes ont participé à l'activité.

|   |  |   |   |   |   |  |  |
|---|--|---|---|---|---|--|--|
|   |  |   | Nombre de présentations   | annonces de la stratégie  |   |  |  |
| <p>Moyen d'action 1.2 :</p> <p>Mise en œuvre des activités et des outils admissibles au MIFI dans la stratégie d'attraction et de rétention des personnes immigrantes de la MRC.</p>  | <p>Porteur : MRC</p> <p>Collaborateur :<br/>TCIE<br/>IDÉE<br/>CJEE</p> | <p>Une région attractive et une rétention des personnes immigrantes sur le territoire</p>                       | <p>Nombre d'actions déployées</p> <p>Nombres d'outils</p> <p>Nombre de personnes immigrantes rejointes via la stratégie</p> | <p>4 actions déployées</p> <p>2 outils de développé</p> <p>50 personnes immigrantes rejointes</p> <p>6 actions déployées</p> <p>4 outils développé</p> <p>100 personnes immigrantes rejointes</p> | <p>An 2 (2023-2024)</p> <p>An 3 (2024-2025)</p>                         | <p>Partenaires et entreprises de la région</p> <p>Personne immigrante de la MRC et du Québec</p> | <p>La validation des activités sera faite auprès du MIFI</p> |
| <p>Moyen d'action 1.3 :</p> <p>Sensibiliser aux enjeux, aux réalités vécues par les personnes immigrantes dans la région (enjeux/solutions proposées) notamment en présentant le diagnostic et plan d'action au milieu.</p> | <p>Porteur : MRC</p> <p>Collaborateur :<br/>TCIE<br/>IDÉE<br/>CJEE</p> | <p>Augmenter le % de la population sensibilisée aux enjeux</p> <p>Faire connaître le plan d'action triennal</p> | <p>Nombre de présentations</p> <p>Nombre de publications</p>  | <p>8 rencontres</p> <p>4 publicités</p> <p>6 rencontres</p> <p>10 publicités</p> <p>4 rencontres</p> <p>10 publicités</p>   | <p>An 1 (2022-2023)</p> <p>An 2 (2023-2024)</p> <p>An 3 (2024-2025)</p> | <p>Intervenants</p> <p>Élus et employés municipaux</p> <p>Population de la MRC des Etchemins</p> |  |
| <p>Moyen d'action 1.4 :</p> <p>Soutenir l'organisation de formations en compétences interculturelles et sur les codes</p>   | <p>Porteur : MRC</p> <p>Collaborateur :<br/>CJEE</p>                   | <p>Former les intervenants du territoire de la MRC sur les codes culturels</p>                                  | <p>Nombre de formations</p>   | <p>4 formations</p> <p>40 personnes</p> <p>2 formations et 30 personnes</p>   | <p>An 1 (2022-2023)</p> <p>An 2 (2023-2024)</p>                         | <p>Intervenants</p> <p>Élus et employés municipaux</p>   |  |

|   |                                      |  |  |   |  |  |  |
|---|--------------------------------------|--|--|---|--|--|--|
| culturels pour les acteurs municipaux et intervenants communautaires du milieu.   |                                      |  | Nombre de personnes par formation  | 2 formations et 30 personnes  | An 3 (2024-2025)   |  |  |
| Moyen d'action 1.5 :<br><br>Soutenir la mise en place et la coordination de l'instance reliée à la mise en œuvre du plan d'action afin de structurer l'action des partenaires du territoire en matière d'immigration. | Porteur : MRC                        | Consolider les engagements des partenaires de la MRC                   |  |   |  |  |  |
| <b>Objectif spécifique 2 : AXE ACCUEIL ET SERVICES</b><br>Instaurer des mesures d'accueil pour faire connaître les services dans la communauté à l'arrivée  |                                      |  |  |   |  |  |  |
| Moyen d'action 2.1 :<br><br>Soutenir le milieu (exemple : municipalités, écoles, organismes) dans l'organisation d'activités d'accueil des nouveaux arrivants.  | Porteur : MRC<br>Collaborateur : CJE | Avoir des activités pour les nouveaux arrivants dans les municipalités | Nombre d'activités<br><br>Nombre de personnes immigrantes<br><br>Nombre de partenaires soutenues | 5 activités<br>35 personnes immigrantes<br>5 partenaires soutenues<br>8 activités<br>50 personnes immigrantes<br>8 partenaires soutenues<br>10 activités<br>70 personnes immigrantes<br>8 partenaires soutenues | An 1 (2022-2023)<br>An 2 (2023-2024)<br>An 3 (2024-2025) | Nouveaux arrivants issus de l'immigration<br>Partenaires |  |
| Moyen d'action 2.2 :  | Porteur : MRC/<br>Municipalités      | Doter les intervenants d'une trousse d'accueil                         | La trousse d'accueil (Guide)   | 20 Nombre d'impressions   | An 1 (2022-2023)   | Intervenants   |  |

|  |                                       |   |  |   |  |  |  |
|--|---------------------------------------|---|--|---|--|--|--|
| Créer/ adapter et mettre à la disposition des intervenants communautaires et municipaux un guide/trousse d'accueil destiné aux nouveaux arrivants.   | Collaborateur : CJEE                  |   | Nombre de partenaires utilisant la trousse                                   | 8 partenaires utilisant la trousse<br>35 Nombre d'impressions<br>12 partenaires utilisant la trousse                      | An 2 (2023-2024)   | Élus et employés municipaux<br>Nouveaux arrivants  |  |
| Moyen d'action 2.3 :<br>Mettre en place un comité d'accueil local pour les personnes immigrantes dans les municipalités concernées par les enjeux d'immigration.   | Porteur : MRC<br>Collaborateur : TCIE | Avoir des comités d'accueil locaux pour les personnes immigrantes | Le nombre de cellules mis en place<br>Nombre de bénévoles                    | Création de 2 comités d'accueil<br>10 bénévoles<br>3 rencontres par année par comité<br>3 rencontres par année par comité | An 1 (2022-2023)<br>An 2 (2023-2024)<br>An 3 (2024-2025) | Municipalités Bénévoles<br>Personnes immigrantes particulièrement les nouveaux arrivants |  |
| <b>Objectif spécifique 3 : AXE ADAPTATION DES SERVICES</b><br>Adapter les services pour en favoriser ou en faciliter la fréquentation par les personnes immigrantes  |                                       |   |  |   |  |  |  |
| Moyen d'action 3.1<br>Structurer une démarche visant à améliorer l'offre de services sur le territoire en consultant les personnes immigrantes et en sollicitant les intervenants municipaux afin de mieux répondre aux besoins des personnes immigrantes. | Porteur : MRC / Municipalités         | Offre de services adaptée aux besoins des immigrants              | Nombre de rencontres<br>Nombre de municipalités<br>Offre de services adaptés | 9 rencontres<br>3 municipalités<br>6 offres de services adaptés   | An 2 (2024-2025)   | Intervenants municipaux  |  |

|   |   |  |  |   |  |  |  |
|---|---|--|--|---|--|--|--|
| Moyen d'action 3.2<br>Créer un guide des meilleures pratiques en intervention en contexte interculturel pour les différents partenaires et intervenants.                            | Porteur : MRC/<br>Municipalités                                       | Un guide est produit, présenté et distribué aux organismes et municipalités                    | Guide<br>Nombre de présentations<br>Nombre de partenaires utilisant le guide             | 30 Nombre d'impressions<br>5 présentations<br>15 partenaires utilisant le guide | An 3<br>(2023-2024)                                | Cadres, gestionnaires, employés des municipalités, des organismes et des entreprises |  |
| Moyen d'action 3.3 :<br>Développer et tenir à jour une programmation commune d'activités interculturelles offertes dans la région et diffuser l'offre d'activités.                  | Porteur : MRC<br>Collaborateur : TCIE                                 | Rendre disponible une programmation d'activités interculturelles                               | Développement d'un outil de programmation commun<br>Nombre de vue sur les médias sociaux | 500 vues<br>Une programmation commune<br>1000 vues                              | An 2<br>(2023-2024)<br>An 3<br>(2024-2025)         | Personnes immigrantes de la MRC  | En fonction du programme on doit respecter un maximum de 15 % du budget alloué pour diffusion médias |
| <b>Objectif spécifique 4: AXE RAPPROCHEMENT INTERCULTUREL</b>   |   |  |  |   |  |  |  |
| Mettre en place des actions pour favoriser la socialisation et l'intégration des personnes immigrantes  |   |  |  |   |  |  |  |
| Moyen d'action 4.1 :<br>Coordonner et animer une ou des rencontres avec les personnes immigrantes, les élus et les acteurs du milieu pour planifier des activités interculturelles. | Porteur : MRC<br>Collaborateur : CEA<br>TCIE<br>Personnes immigrantes | Intégrer des personnes immigrantes dans la planification des activités qui leurs sont offertes | Nombre de rencontres, de personnes immigrantes présentes                                 | 4 rencontres<br>5 personnes<br>3 activités                                      | An 1<br>(2022-2023)                                | Personnes immigrantes, population MRC  |  |
| Moyen d'action 4.2 :<br>Sensibiliser et appuyer les municipalités afin de développer un volet interculturel lors  | Porteur : MRC<br>Collaborateur : TCIE                                 | Offrir des activités avec un volet interculturel dans la MRC                                   | Nombre de municipalités sensibilisées et appuyées  | 3 municipalités<br>4 activités<br>4 municipalités<br>8 activités                | An 1<br>(2022-2023)<br>An 2<br>(2023-2024)<br>An 3 | Municipalités<br>Personnes immigrantes   | La validation des activités sera faite auprès du MIFI  |

|   |   |  |   |  |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|--|
| d'événements organisés dans la MRC des Etchemins.   |   |  | Nombre d'activités réalisées dans les municipalités   | 6 municipalités<br>10 activités  | (2024-2025)  |  |  |
| <b>Objectif spécifique 5: AXE JEUNESSE</b>  |   |  |   |  |  |  |  |
| Mettre en place des actions pour favoriser la socialisation et l'intégration des jeunes immigrants  |   |  |   |  |  |  |  |
| Moyen d'action 5.1 :  |   |  |   |  |  |  |  |
| Soutenir le développement de compétences interculturelles des animateurs dans les organismes et les municipalités qui offrent des lieux d'échange et de rapprochement interculturel pour les enfants et adolescents issus de l'immigration. | Porteur : MRC<br>Collaborateur :<br>Maison des jeunes<br>Parentaïme | Les animateurs sont mieux outillés pour intervenir en contexte multiculturel | Nombre d'animateurs<br>Nombre d'organismes rencontrés   | Organisme : 6<br>Animateur : 24<br>Organisme : 6<br>Animateur : 15<br>Organisme : 6<br>Animateur : 12    | Fin An 1 (2022-2023)<br>An 2 (2023-2024)<br>An 3 (2024-2025) | Intervenants<br>Jeunes personnes immigrantes                 |  |
| <b>Objectif spécifique 6 : AXE ENTREPRISE</b>   |   |  |   |  |  |  |  |
| Moyen d'action 6.1 :  |   |  |   |  |  |  |  |
| Élaborer et organiser des activités d'information et de sensibilisation pour les employeurs sur les enjeux d'immigration.   | Porteur : MRC   | Informar les entreprises sur l'embauche de travailleurs immigrants           | Nombre de rencontres<br>Nombre d'entreprises présentes  | 2 rencontres /<br>20 entreprises<br>2 rencontres /<br>10 entreprises<br>2 rencontres /<br>10 entreprises | An 1 (2022-2023)<br>An 2 (2023-2024)<br>An 3 (2024-2025)     | Entreprises de la MRC  |  |
| Moyen d'action 6.2 :  |   |  |   |  |  |  |  |
| Organiser des rencontres avec les entreprises pour connaître les enjeux auxquels elles font face en lien avec l'immigration et l'intégration des personnes immigrantes et soulever des actions à  | MRC   | Identifier les enjeux que vivent les entreprises et les aider                | Nombre de rencontres<br>Nombre d'entreprises<br>Produire un document faisant état de la situation | 2 rencontres /<br>8 entreprises<br>2 rencontres /<br>8 entreprises<br>1 état de situation par année      | An 1 (2022-2023)<br>An 2 (2023-2024)                         | Entreprises de la MRC<br>Travailleurs issus de l'immigration |  |

|  |     |   |   |  |   |                       |                                  |
|--|-----|---|---|--|---|-----------------------|----------------------------------|
| mettre en place pour y répondre (tel que le logement et le transport)  |     |   |   |  |   |                       |                                  |
| <b>Objectif spécifique 7 : AXE Assurer la mise en œuvre et le suivi des activités du plan d'action</b>                           |     |   |   |  |   |                       |                                  |
| Moyen d'action 7.1 :<br>Mettre en place un comité de suivi de pilotage du PAC-MRC.   | MRC | Faire le suivi de l'entente                                   | Nombre de rencontres  | 4 rencontres<br>4 rencontres<br>4 rencontres       | An 1<br>(2022-2023)<br>An 2<br>(2023-2024)<br>An 3<br>(2024-2025) |                       | Inclus dans les frais de gestion |
| Moyen d'action 7.2 :<br>Assurer le suivi auprès des partenaires pour la mise en œuvre des actions.                               | MRC | Réaliser le plan d'action avec les partenaires                | Nombre de partenaires   | 25 partenaires<br>25 partenaires<br>25 partenaires | An 1<br>(2022-2023)<br>An 2<br>(2023-2024)<br>An 3<br>(2024-2025) |                       | Inclus dans les frais de gestion |
| Moyen d'action 7.3 :<br>Réaliser les redditions de compte et les rapports de suivi.  | MRC | Répondre aux exigences de l'entente                           | Reddition mi-annuelle et annuelle                             | 2 redditions<br>2 redditions<br>2 redditions       | An 1<br>(2022-2023)<br>An 2<br>(2023-2024)<br>An 3<br>(2024-2025) |                       | Inclus dans les frais de gestion |
| Moyen d'action 7.4<br>Effectuer une veille sur les initiatives fait dans les diverses MRC sur les enjeux qui touchent notre MRC. | MRC | S'inspirer de pratiques existantes pour répondre à nos enjeux | Nombre d'initiatives pouvant être faites sur notre territoire | 5 initiatives<br>5 initiatives<br>5 initiatives    | An 1<br>(2022-2023)<br>An 2<br>(2023-2024)<br>An 3                | Entreprises de la MRC | Inclus dans les frais de gestion |

|  |  |  |  |  |             |  |  |
|--|--|--|--|--|-------------|--|--|
|  |  |  |  |  | (2024-2025) |  |  |
|--|--|--|--|--|-------------|--|--|