

2023

RAPPORT ANNUEL



LAC-ÉCHEMIN, PAR SYLVAIN LAROCHE

TABLE DES MATIÈRES

3	À propos de la MRC des Etchemins	16	<i>Administration générale</i>
5	Mot du préfet	17	<i>Aménagement du territoire et urbanisme</i>
6	Mot de la directrice générale	19	<i>Foresterie</i>
8	La MRC en chiffres	19	<i>Géomatique & Cartographie</i>
9	Nos élu(e)s	20	<i>Inspection municipale</i>
10	Comités et dossiers	21	<i>Communications</i>
12	Notre équipe	22	<i>Développement culturel</i>
15	Nos services	23	<i>Développement économique et rural</i>
		25	<i>Développement touristique</i>
		26	<i>Immigration</i>
		27	<i>Évaluation foncière</i>
		28	<i>Sécurité incendie</i>
		29	<i>Synergie Bellechasse-Etchemins</i>
		30	<i>Transport collectif</i>
		31	<i>Centre de traitement des boues de fosses septiques</i>
		32	Reconnaissance des employés
		33	Gala reconnaissance - Lauréats 2023
		34	Notre dynamisme en action





À PROPOS DE

LA MRC DES ETCHEMINS

Lors de sa première planification stratégique en 2023, la MRC des Etchemins a défini sa mission, sa vision et ses valeurs qui guident toutes ses stratégies et décisions.

MISSION

Exercer un leadership dynamique et veiller au développement harmonieux et durable du territoire tout en offrant des services de qualité aux municipalités, à la population et aux organisations etcheminoises.



VISION 2023-2027

Être reconnue comme une organisation rigoureuse et efficiente, orientée sur la collaboration et la concertation afin d'assurer la prospérité et le rayonnement du territoire.

NOS VALEURS

INTÉGRITÉ

Faire preuve d'honnêteté, d'éthique, de responsabilité, d'équité et de loyauté dans son travail. L'ensemble de nos interventions sont guidées par cette valeur.

COLLABORATION

En tant que point de jonction avec nos municipalités et les acteurs du territoire, nous désirons mettre nos efforts en commun. Nous croyons au partage d'expertises tant au sein de l'organisation qu'entre nos ressources et celles des administrations municipales.

RIGUEUR

Nous agissons de façon professionnelle et engagée. Nous respectons les délais fixés et nous nous assurons de répondre aux demandes de nos municipalités, des entreprises et des contribuables, et ce, en s'assurant d'offrir des services de qualité.

OUVERTURE

Nous sommes à l'écoute des différentes parties prenantes et respectueux dans nos échanges visant l'intérêt de chacun. Nous sommes ouverts à optimiser nos interactions, favorisant ainsi l'amélioration continue.



BUREAUX DE LA MRC À LAC-ETCHEMIN

NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Renforcer l'attractivité du territoire
- Consolider les relations entre la MRC et les parties prenantes du territoire
- Maximiser le rayonnement de la MRC
- Optimiser les interventions de l'organisation et sa force de représentation

POUR RÉALISER SES OBJECTIFS, LA MRC EXERCERA CES DIFFÉRENTS RÔLES

LEADER



La MRC est le principal porteur de projets et affiche son leadership.

COLLABORATEUR



La MRC collabore à la mise en place de projets structurants en mobilisant son capital humain.

FACILITATEUR



La MRC ouvre des portes, facilite l'action et sensibilise les différents publics aux défis du territoire.

POUR CONSULTER
NOTRE PREMIÈRE
PLANIFICATION
STRATÉGIQUE





SAINT-CAMILLE-DE-LELLIS, PAR MÉLANIE GOUPIL

| MOT DU PRÉFET

J'ai le plaisir de vous présenter les principaux dossiers réalisés en 2023 à la MRC des Etchemins. Ce document vous permettra de prendre connaissance de nos projets, nos réalisations et d'en apprendre davantage sur notre organisation.

Je profite de l'occasion pour adresser mes plus sincères remerciements à mes collègues mairesses et maires qui m'ont renouvelé leur confiance en me reconduisant au poste de préfet en novembre dernier. Également, je tiens à souligner l'implication de l'ensemble des membres du conseil au sein des différents comités de travail de la MRC.

J'aimerais aussi remercier l'ensemble du personnel de la MRC pour leur travail effectué dans chacun des secteurs d'activités. Leur implication et leur dynamisme contribuent grandement à la qualité des services offerts par notre organisation.

Je vous souhaite une bonne lecture.

Camil Turmel
Préfet de la MRC des Etchemins et
maire de la municipalité de Lac-Etchemin



MONT BONNET, PAR STÉPHANIE ALLARD

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Le monde municipal est en constant mouvement et les enjeux sont nombreux autant pour les municipalités que pour la MRC. Partout au Québec, les démissions des maires et mairesses font la manchette. Les Etchemins n'ont pas échappé à la tendance provinciale, car trois élus maires ont quitté en cours d'année. Les élus municipaux occupent des postes clés avec de nombreux enjeux à gérer. Gens de défis, ils travaillent à la dynamisation de leur communauté et par le fait-même de notre municipalité régionale de comté. Félicitations aux nouveaux venus à la table des maires pour leur implication et contribution: Mme Céline Veilleux, mairesse de Saint-Benjamin; M. Serge Plante, maire de Saint-Luc et M. Michel Bernard, maire de Saint-Cyprien.

L'équipe de la MRC s'est aussi agrandi en 2023 avec l'arrivée de :

- Ghislain Charest, Chargé de projet en immigration;
- Kim Boulanger, Inspecteur en urbanisme et environnement et responsable des programmes de l'amélioration de l'habitat (SHQ);
- Sébastien Dubois, Inspecteur en urbanisme;
- Marie-Claude Paradis, Agente en développement rural et culturel.

Deux nouveaux emplois sont également en affichage au moment d'écrire ces lignes. Ces ajouts permettront d'atteindre nos objectifs de développement local et régional soit:

- Agent de communications et marketing territorial
- Chargé de projet Signature

Je suis très fière de l'équipe en place. Ensemble, nous livrons des services de qualité et développons des projets pour l'aménagement et la vitalité de notre territoire. Merci à tous de votre professionnalisme !

Les projets principaux de l'année 2023 ont été :

- La réalisation de la première planification stratégique de la MRC 2023-2027 avec la définition de notre mission, de notre vision et de nos valeurs;
- La rédaction du plan d'actions pour l'année 2024;
- La définition de notre projet signature : « Les Etchemins, région naturelle aux milles et un panoramas ». Ce projet visera à mettre en valeur les paysages naturels de notre beau territoire.
- Le début des travaux au Centre de traitement des boues. Le projet de réfection se terminera au printemps 2024;
- Le déploiement de la première année du plan d'action pour l'attraction et la rétention de la population immigrante sur notre territoire;
- L'accueil de l'activité « Des milieux de vie en action » dans notre MRC dynamique. Cette journée dont l'objectif est de favoriser le développement des milieux de vie de nos municipalités et villes a réuni plus de 160 élus municipaux et directeurs généraux de Chaudière-Appalaches;
- La poursuite de nos déjeuners d'affaires Desjardins/MRC des Etchemins avec trois nouveaux conférenciers;
- Et la prise en charge des programmes de l'amélioration de l'habitat financés par la SHQ.

Les projets ne manqueront pas pour 2024. La nouvelle entente de réciprocité entre les municipalités et le gouvernement du Québec amènera de nouveaux défis, de nouveaux budgets et de nouvelles responsabilités.

C'est avec enthousiasme que nous débutons l'année 2024, mais pour le moment, je vous invite à découvrir nos réalisations 2023 dans les prochaines pages.

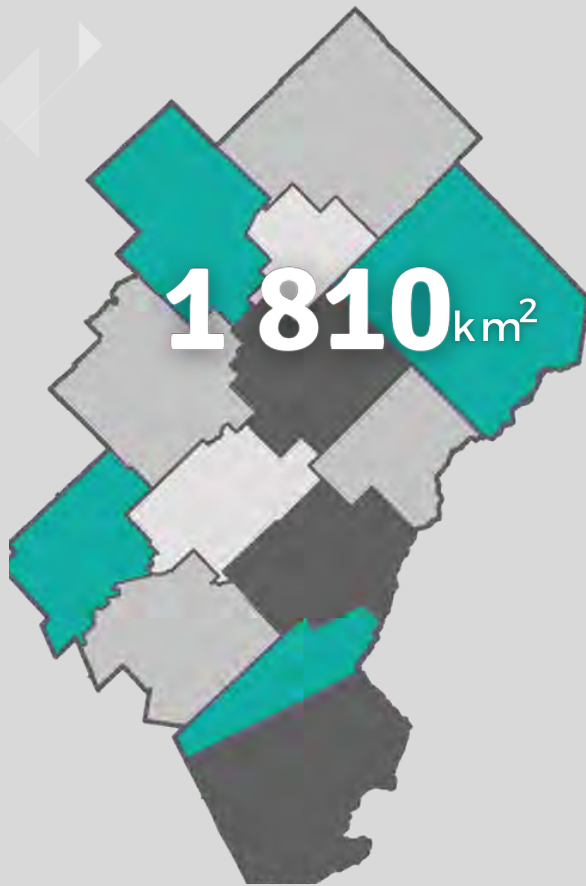


Judith Leblond
Directrice générale



LA MRC EN CHIFFRES

LE TERRITOIRE



Située au sud de Chaudière-Appalaches, la MRC des Etchemins est entourée des MRC de Beauce-Sartigan, Beauce-Centre, Bellechasse et Montmagny ainsi que par les États-Unis à sa limite sud. Elle offre un paysage montagneux où forêts et rivières sont abondantes. Elle est bornée au sud par les rivières Saint-Jean et Metgermette qui forment la limite frontalière américaine.

On accède aux Etchemins en empruntant les routes régionales 204, 276 et 277. La Route 204 traverse entièrement la MRC dans un axe Est-Ouest et conduit à la ville de Saint-Georges, pôle régional important situé à 15 minutes de la municipalité de Saint-Prospère. À partir de l'agglomération urbaine de Québec, le territoire etcheminois est accessible par l'intermédiaire de l'Autoroute 73 via la Route 276 et cela en un temps approximatif d'une heure. Considérant une durée de parcours semblable, la Route 277 offre un lien direct avec la ville de Lévis.



88%

Territoire forestier

13 

municipalités

137 840 \$

Valeur médiane des maisons
unifamiliales en 2022



17 227

Population des Etchemins
en 2023

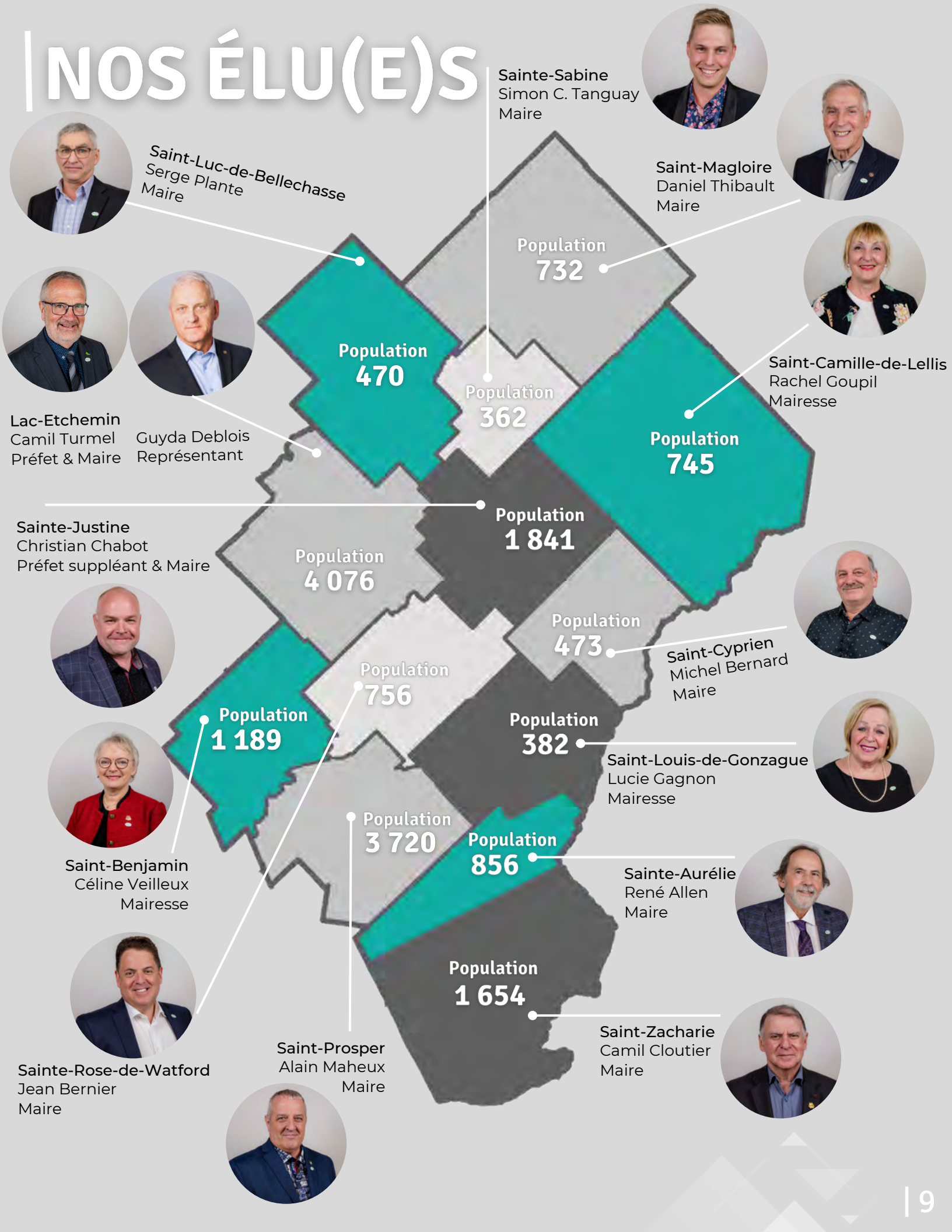
Son emplacement stratégique et ses caractéristiques naturelles constituent des éléments uniques, faisant des Etchemins un endroit idéal pour l'implantation de nombreuses entreprises.



47,5

Âge médian
de la population en 2021
(43 pour le Québec)

NOS ÉLU(E)S



| COMITÉS ET DOSSIERS



Lac-Etchemin

Camil Turmel, Préfet et Maire

Le préfet est membre d'office de tous les comités de la MRC. Il siège spécifiquement sur ceux-ci:

- Comité Administratif de la MRC
- Comité Développement Économique Etchemins
- Comité Investissement des Etchemins
- Comité Aménagement
- Comité Hygiène du milieu
- Comité de Suivi du Plan de Développement de la Zone Agricole (PDZA)
- Comité des Prix du Patrimoine
- Comité de Gestion du Plan de relance
- Plan d'Intervention et d'affectation des ressources (PIAR)
- Comité Vigilance santé
- Comité Projet Signature
- Centre Aniversaire des Appalaches
- Corporation d'Aménagement et de Développement du Massif du Sud (CADMS)
- Conseil de Bassin versant de la rivière Etchemin
- Table Régionale des Élus Municipaux de Chaudière-Appalaches (TREMCA)



Saint-Benjamin

Céline Veilleux, Mairesse

- Comité Projet Signature
- Comité de bassin de la rivière Chaudière (COBARIC)
- Comité de Sécurité publique



Saint-Camille-de-Lellis

Rachel Goupil, Mairesse

- Comité de Sécurité incendie
- Comité Culturel
- Comité de Gestion (et suivi) de l'Entente de développement culturel
- Comité des Prix du Patrimoine
- Comité Vigilance santé
- Comité Technique sur la ruralité
- Comité Projet Signature
- Organisme du Bassin du Fleuve Saint-Jean
- Ressourcerie Bellechasse
- Table de concertation de la jeunesse 0-25 ans



Sainte-Rose-de-Watford

Jean Bernier, Maire

- Comité Touristique - Tourisme Etchemins
- Comité Suivi du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIEPS)



Sainte-Aurélie

René Allen, Maire

- Comité Administratif de la MRC
- Comité de Sécurité incendie
- SADC Bellechasse-Etchemins (Société d'aide au développement de la collectivité)
- Comité de suivi du Plan de Développement de la Zone Agricole (PDZA)



Saint-Cyprien

Michel Bernard, Maire

- Comité Consultatif Agricole



Sainte-Justine

Christian Chabot, Préfet supp. et Maire

- Comité Administratif de la MRC
- Comité Investissement des Etchemins
- Comité Hygiène du milieu
- Comité développement économique Etchemins
- Comité Technique sur la ruralité
- Plan d'Intervention et d'Affectation des Ressources (PIAR)
- Comité de Gestion du Plan de relance
- Table Régionale des Élus Municipaux de Chaudière-Appalaches (TREMCA)



Sainte-Sabine

Simon C. Tanguay, Maire

- Comité Signature
- Comité Développement Économique Etchemins
- Comité Gestion du Plan de relance
- Comité de Sécurité publique

| COMITÉS ET DOSSIERS



Saint-Louis-de-Gonzague
Lucie Gagnon, Mairesse

- Comité Administratif de la MRC
- Comité Aménagement
- Comité Technique sur la ruralité
- Comité Suivi du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIEPS)
- Comité de Sécurité publique
- Comité Vigilance santé
- Plan d'Intervention et d'Affectation des Ressources (PIAR)
- Table de concertation des aînées des Etchemins
- L'Essentiel des Etchemins



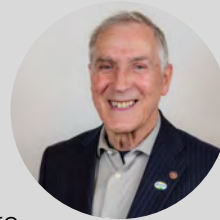
Saint-Prosper
Alain Maheux, Maire

- Comité Administratif de la MRC
- Comité Hygiène du milieu
- Comité Développement économique
- Comité de suivi du Plan de relance
- Transport collectif - Transport Autonomie Beauce-Etchemins
- Comité de Sécurité incendie
- Comité de Sécurité publique
- Cour Municipale Ville de Saint-Georges (St-Benjamin, St-Prosper et St-Zacharie)
- Plan d'intervention et d'affectation des ressources (PIAR)



Saint-Luc-de-Bellechasse
Serge Plante, Maire

- Comité projet Signature
- Conseil de bassin versant de la rivière Etchemin
- Corporation d'Aménagement et de Développement du Massif du Sud (CADMS)



Saint-Magloire
Daniel Thibault, Maire

- Comité de Sécurité publique
- Comité Développement économique
- Corporation d'Aménagement et de Développement du Massif du Sud (CADMS)



Saint-Zacharie
Camil Cloutier, Maire

- Comité Consultatif Agricole
- Comité Aménagement
- Table agroalimentaire de Chaudière-Appalaches (TACA)



NOTRE ÉQUIPE

ADMINISTRATION GÉNÉRALE



Judith Leblond
Directrice générale



Marie-Josée Fontaine
Directrice générale adjointe



Sonia Baillargeon
Technicienne en administration



Marijo Tanguay
Adjointe administrative

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET URBANISME



Mathieu Turcotte
Aménagiste



Émilie Bédard
Conseillère en aménagement du territoire et en environnement



David Bisier
Technicien en géomatique



Agence de mise en valeur
des forêts privées des
Appalaches

Foresterie
Entente de gestion avec
l'Agence de mise en
valeur des forêts privées
des Appalaches



Annie Venables
Inspectrice en urbanisme



Lise Buteau
Inspectrice en urbanisme



Sébastien Dubois
Inspecteur en urbanisme



Kim Boulanger
Inspecteur en urbanisme et
responsable des
programmes SCHQ

Municipalités:
Saint-Camille-de-Lellis
Saint-Luc-de-Bellechasse

Municipalités:
Saint-Benjamin
Saint-Louis-de-Gonzague
Sainte-Justine

Municipalités:
Saint-Magloire
Sainte-Rose-de-Watford

Municipalités:
Sainte-Sabine
Saint-Cyprien

| NOTRE ÉQUIPE

ÉVALUATION FONCIÈRE



Jean-François Morin
Technicien senior en évaluation



Louise Gagnon
Technicienne en évaluation - Bureautique



Isabelle Pouliot
Adjointe au service de l'évaluation



Érica Morin-Laberge
Technicienne en évaluation



Jimmy Colgan
Technicien en évaluation



| NOTRE ÉQUIPE

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Pierre-Olivier Gauthier
Directeur du Service de
développement
économique



Benoît Beaudoin
Conseiller en
développement
économique



Marie-Ann Pouliot
Conseillère en
développement
économique



Marie-Claude Paradis
Agente en développement
rural et culturel



Élisabeth Leblond-Fortin
Agente aux
communications,
marketing et tourisme



Ghislain Charest
Chargé de projet en
immigration

SÉCURITÉ INCENDIE



Stéphane Royer
Technicien en
prévention incendie

SYNERGIE BELLECHASSE-ETCHEMINS



Malcolm Savard, Ing.
Coordonnateur en
économie circulaire

NOS SERVICES

ADMINISTRATION GÉNÉRALE
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE:

- FORESTERIE
- GÉOMATIQUE & CARTOGRAPHIE
- INSPECTION MUNICIPALE

COMMUNICATIONS
DÉVELOPPEMENT:

- CULTUREL
- ÉCONOMIQUE ET RURAL
- TOURISTIQUE

IMMIGRATION

ÉVALUATION FONCIÈRE

SÉCURITÉ INCENDIE

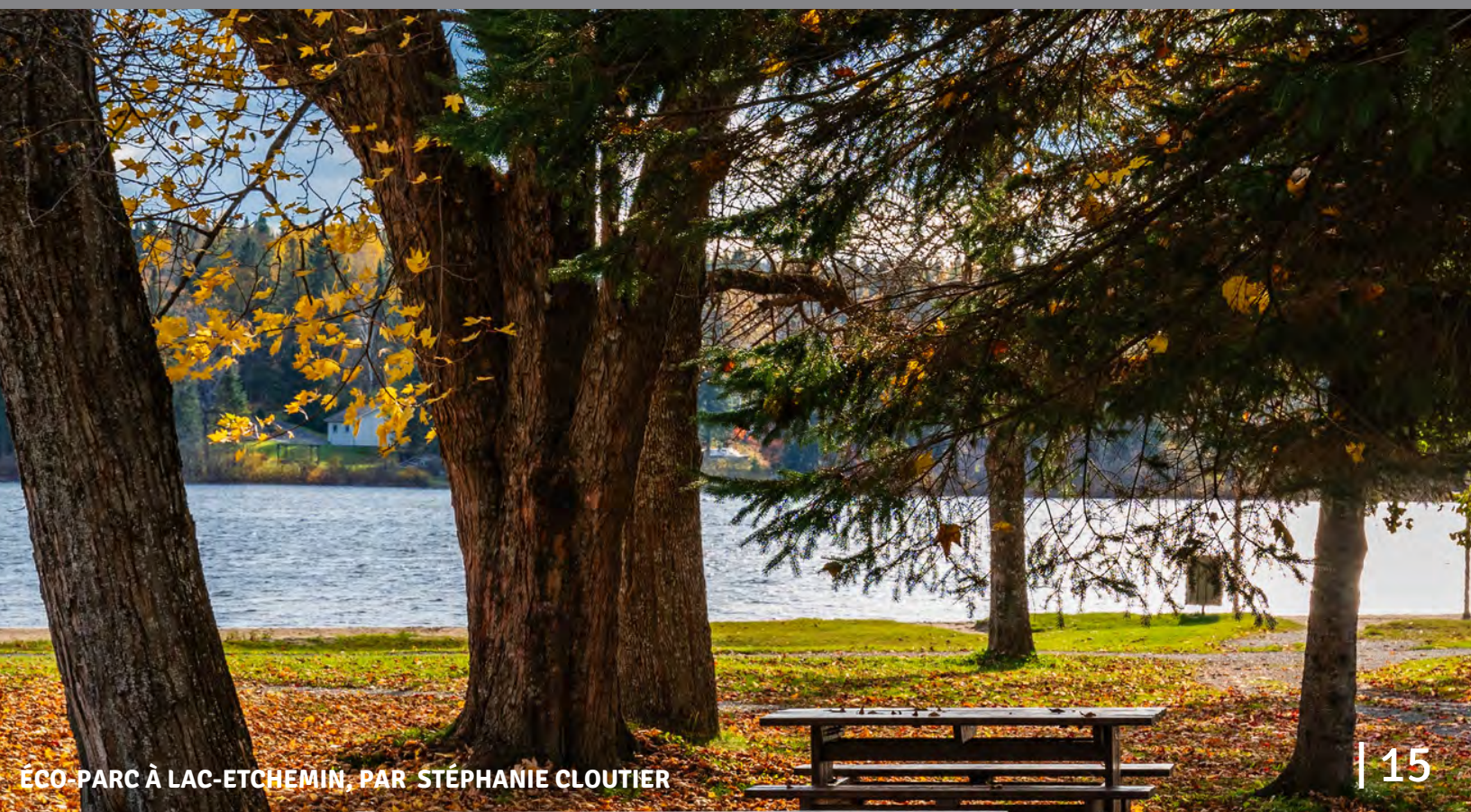
SYNERGIE BELLECHASSE-ETCHEMINS

TRANSPORT COLLECTIF

CENTRE DE TRAITEMENT DES BOUES DE FOSSES SEPTIQUES

POUR NOUS JOINDRE

☎ 418 625-9000 ✉ mrc@mrcetchemins.qc.ca 📍 223, 2e avenue, Lac-Etchemin (GOR 1S0)





ADMINISTRATION GÉNÉRALE

Tout ce qui touche la gestion des ressources humaines, matérielles et financières de la MRC relève de l'administration générale. Une grande partie du budget d'opérations annuel y est réservé. Le budget adopté en 2023 était de 6 434 712 \$.

Rappelons que la majorité des revenus provient des quotes-parts versées par les treize municipalités pour les différents services offerts par la MRC, soit l'aménagement du territoire, l'urbanisme, l'évaluation, le développement économique, la culture, la sécurité incendie, etc.

Les MRC étant considérées comme des gouvernements de proximité, elles bénéficient de plusieurs subventions octroyées par le ministère des Affaires municipales et de l'habitation (MAMH). Le ministère ayant délégué les compétences de développement local et régional aux MRC, des fonds ruraux et régionaux (FRR) sont versés afin que nous puissions réaliser des projets structurants améliorant entre autres, nos milieux de vie.

Depuis quelques années, la gestion des programmes d'amélioration de l'habitat de la SHQ était confiée à la MRC de Beauce-Centre qui desservait les deux territoires. Depuis quelques mois, nous avons un inspecteur à l'interne, nouvellement accrédité et formé, pour offrir ce service. Ainsi, nous serons autonomes dans la gestion des fonds et des dossiers et offrirons un meilleur service d'accompagnement aux citoyens.

Au niveau des ressources humaines, quatre nouvelles personnes ont joint notre équipe cette année dont deux à l'urbanisme, une à l'immigration et une à la ruralité et culture. En cours d'année fut implanté un nouvel outil électronique pour la gestion des feuilles de temps des employés et facilitant aussi divers volets de la gestion des ressources humaines. D'autres fonctions de ce logiciel seront ajoutées au fil du temps afin d'aider l'équipe en place à améliorer ses processus.

La MRC gère annuellement la mise en vente pour défaut de paiement de taxes des immeubles. Ce sont vingt-sept dossiers qui ont été reçus des municipalités ou du Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin. Vingt-cinq dossiers se sont réglés au cours du processus et deux dossiers ont été mis en vente aux enchères.

En fin d'année, lors de l'Assemblée des MRC, la ministre des Affaires municipales, Mme Andrée Laforest avait annoncé qu'un montant de plus de 500 millions de dollars serait remis aux MRC du Québec afin de réaliser des plans climats. Au moment d'écrire ces lignes, la MRC des Etchemins a reçu la confirmation qu'un montant de plus d'un million de dollars sera mis à sa disposition pour ce projet. Évidemment, cela fera partie des priorités d'actions 2024.



AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Le service de l'aménagement assume les responsabilités qui incombent à la MRC en planification régionale du territoire. Il assure un support technique au Conseil de la MRC et aux municipalités locales sur toutes questions qui relèvent de sa compétence en la matière.

SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT

L'équipe est par ailleurs responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du Schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR). À cet égard, elle intervient de façon générale sur les aspects suivants :

- Analyse de la conformité des réglementations d'urbanisme locales, aux orientations et aux objectifs du SADR et aux dispositions de son document complémentaire;
- Analyse des demandes d'inclusion ou d'exclusion présentées à la Commission de protection du territoire agricole (CPTAQ);
- Analyse des interventions gouvernementales en regard des dispositions du schéma d'aménagement;
- Élaboration et suivi des règlements de contrôle intérimaire;
- Coordination des activités du comité d'aménagement et du comité consultatif agricole (CCA).

AUTRES CHAMPS D'INTERVENTION

- Développement de la zone agricole
- Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH)
- Emprise ferroviaire abandonnée (EFA)
- Forêt publique et parc régional
- Gestion des cours d'eau
- Service-conseil en urbanisme
- Encadrement des coupes en forêt privée
- Gestion des matières résiduelles

RÉALISATIONS 2023

- Élaboration d'un règlement de contrôle intérimaire favorisant la pérennité et la culture des terres agricoles de la MRC des Etchemins;
- Quatre demandes d'autorisation de changement d'usage à la Commission de protection du territoire agricole pour l'emprise ferroviaire abandonnée;
- Élaboration d'un programme d'aménagement et rédaction d'un projet d'entente d'utilisation de l'ancienne emprise ferroviaire du Québec-Central;
- Rédaction d'une stratégie de conservation et dépôt d'un Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) au ministère de l'Environnement (MELCCFP);
- Production de deux demandes d'exclusion de la zone agricole à la CPTAQ à des fins de développement résidentiel;
- Élaboration de trois projets de modification au schéma d'aménagement à des fins de développement résidentiel, commercial et industriel;

GESTION DES COURS D'EAU

- 1 déclaration de conformité pour un entretien de cours d'eau agricole;
- Mise à jour des formulaires de demande de permis de traverses et de travaux en rives et littoral.

PLAN DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

- Adoption du PGMR 2023-2030 de la MRC des Etchemins et mise en œuvre 2023;
- Obtention d'un nouveau financement pour la pérennisation de Synergie Bellechasse-Etchemins pour les 4 prochaines années, ainsi que la participation active à la gestion de SBE;
- Lancement de la campagne d'information, de sensibilisation et d'éducation sur la gestion des matières résiduelles (ISÉ) à travers Chaudière-Appalaches;
- Renouvellement de l'entente pour la récupération des tubulures d'érablière;
- Rédaction d'un modèle de politique de réduction des produits à usage unique.

PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE AGRICOLE

- Lancement d'un appel de projets agricoles en circuit court;
- Lancement de la 1ère édition du concours « Agro aux Etchemins » en collaboration avec le marché fermier des Etchemins;
- Participation au comité consultatif dans le cadre de l'entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de la Chaudière-Appalaches;
- Participation au comité de projet sur la mutualisation des transports et au comité de projet pour la création d'une foire agricole.

FORESTERIE

La MRC et l'Agence de mise en valeur des forêts privées des Appalaches (AMVAP) ont conclu une entente de gestion pour les services de foresterie. L'agence est mandataire pour l'application du règlement forestier. La MRC demeure toutefois responsable de son application.

- Élaboration de trois projets de modification au schéma d'aménagement à des fins de développement résidentiel, commercial et industriel;
- Au total, c'est 163 certificats d'autorisations, 13 ajouts au CA et 15 autorisations de récolte dans les bandes de chemin qui ont été autorisés, pour un total de 191 demandes acceptées.

Pour rejoindre un ingénieur forestier:

418 625-9000 poste 2227

foresterie@mrcetchemins.qc.ca

FORESTERIE

FAITS SAILLANTS

32



permis de traverses et
autorisations de retrait
d'obstruction émis

191



demandes acceptées
au total en foresterie



41 km

de chemins forestiers construits

16,5 km

de voirie en forêt publique
ont été améliorés

163



certificats d'autorisation
de coupes forestières émis

GÉOMATIQUE ET CARTOGRAPHIE

RÉALISATIONS 2023

- Analyse de données et cartographie pour la rédaction du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH);
- Confection et mise à jour des matrices graphiques en collaboration avec le service d'évaluation;
- Soutien au service de l'aménagement et urbanisme dans le cadre des modifications du schéma d'aménagement, des plans et règlements d'urbanisme municipaux et des demandes d'exclusion en zone agricole;
- Évaluation de nouveaux outils de gestion des infrastructures municipales et de diffusion de l'information.



459 195 UTILISATEURS AYANT EFFECTUÉ AU TOTAL
531 181 REQUÊTES DANS LA MATRICE GRAPHIQUE



94

DOSSIERS TRAITÉS ET INTÉGRÉS
AUX BASES DE DONNÉES DE
L'ÉVALUATION FONCIÈRE



INSPECTION MUNICIPALE

Le service régional d'inspection municipale de la MRC des Etchemins a le mandat d'assurer l'application des réglementations d'urbanisme et d'inspection en bâtiment et en environnement. Les inspecteurs assurent un suivi adéquat suite à l'adoption de différents règlements. Neuf des treize municipalités des Etchemins bénéficient de ce service.

En 2023, 2 695 heures furent réservées par les municipalités pour le service d'inspection. L'année fut marquée par l'embauche d'un quatrième inspecteur, dont le mandat comprend également la gestion des programmes SHQ. Ces programmes étaient auparavant administrés à l'externe.

SERVICES OFFERTS AUX MUNICIPALITÉS

- Analyser les demandes et émettre les permis et certificats d'autorisation en conformité avec les lois et règlements applicables et en assurer le suivi ;
- Faire respecter la réglementation en matière d'urbanisme et d'environnement (eaux usées, cours d'eau, etc.) ;
- Répondre aux demandes d'informations des citoyens ;
- Recevoir et traiter les plaintes présentées au service ;
- Sur requête, participer et préparer les demandes et certains documents relatifs aux comités consultatifs d'urbanisme.

FAITS SAILLANTS 2023

9

municipalités
desservies sur 13



725

permis ou certificats
octroyés au total



18 626 \$

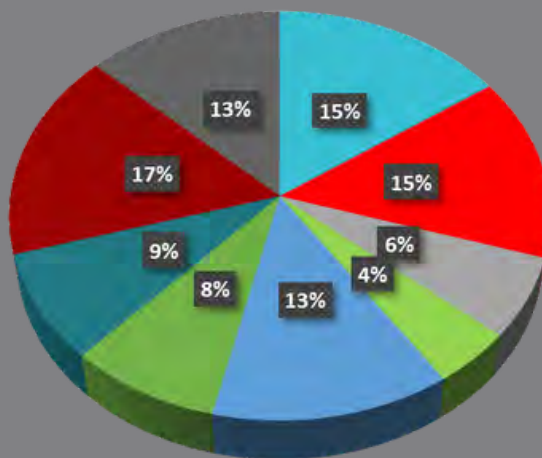
coût total des permis délivrés



18 M\$

montant total des travaux effectués

Nombre de permis &
certificat émis par
municipalité



■ Saint-Benjamin
■ Saint-Camille-de-Lellis
■ Saint-Cyprien
■ Sainte Sabine
■ Sainte-Justine
■ Sainte-Rose-de-Watford
■ Saint-Louis-de-Gonzague
■ Saint-Luc-de-Bellechasse
■ Saint-Magloire

Municipalités affichées en
ordre selon le sens horaire



COMMUNICATIONS

Le service de communications est responsable de la gestion de l'image de l'organisation et de la diffusion de l'information à ses différents publics cibles: les municipalités, les partenaires, les citoyens et les médias. Le service travaille étroitement avec tous les départements de la MRC pour différents projets.

RÉALISATIONS 2023

- Accompagnement du préfet, de la direction générale et des professionnels dans les différents dossiers et projets de la MRC;
- Rédaction et diffusion d'actualités et de communiqués de presse;
- Rédaction et mise en page de documents et de présentations, tel que le bilan économique et le bilan de population;
- Gestion et mise à jour du site Internet de la MRC;
- Gestion et animation des réseaux sociaux de la MRC;
- Production de l'infolettre Bulletin économique en collaboration avec le Service de développement économique;
- Coordination de séances photos et de séances vidéos pour le développement économique;
- Création de la page « Investir dans Les Etchemins » du site Internet de la MRC;
- Préparation de l'événement « Milieux de vie en action » et participation à la Conférence administrative régionale;
- Participation à la « Journée expertise jeunesse » de la Fédération québécoise des municipalités;
- Collaboration aux événements « Rendez-vous d'affaires Desjardins »;
- Animation du « Gala reconnaissance des Etchemins »;
- Rédaction et mise en page du Rapport annuel de la MRC.

NOS PLATEFORMES



MRC DES ETCHEMINS



**ABONNEZ-VOUS AU
BULLETIN ÉCONOMIQUE**



MRCETCHEMINS.QC.CA



MRC DES ETCHEMINS



DÉVELOPPEMENT CULTUREL

Dans Les Etchemins, la culture se développe par l'implication citoyenne, la Politique culturelle, et l'élaboration d'un plan d'action. Les investissements pour réaliser les actions viennent des contributions financières des municipalités et de l'entente de développement culturel conclue avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec.

SERVICES OFFERTS

Accompagnement des municipalités et des organismes dans leurs projets de demande d'aide financière relatifs à la culture.

OBJECTIFS DE L'ENTENTE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL 2021-2023

- Amélioration de l'accessibilité à des activités culturelles;
- Promotion de la connaissance, la protection, la valorisation et la transmission du patrimoine culturel;
- Stimulation de la vitalité culturelle et du tourisme culturel;
- Amélioration du cadre de vie par l'aménagement culturel du territoire.

Les secteurs d'intervention soutenus sont: les arts de la scène, le théâtre, les arts visuels, les métiers d'art, le cinéma, la littérature, la muséologie, le patrimoine, etc.



projets culturels soutenus



LA MÉMOIRE VIVANTE
DES ETCHEMINS

Vidéos « Mémoires vivantes » pour
mettre en valeur le patrimoine humain
en collaboration avec Nouvel Essor

FAITS SAILLANTS 2023



6 400 \$

investis pour que 10
municipalités organisent des
soirées musicales

22 000 \$

investis pour développer 4 circuits
patrimoniaux autoguidés dans
4 municipalités



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RURAL

Le service de développement économique a pour mandat d'accompagner et de soutenir les entreprises et organisations dans leurs projets de démarrage, de croissance et de transfert. De plus, le service contribue à mettre en place des mesures favorisant le développement et le rayonnement du territoire afin de le positionner comme un milieu propice au développement des affaires.

SERVICES OFFERTS AUX ENTREPRISES

- Analyse financière et service-conseil;
- Soutien à la rédaction de plans d'affaires et de plans d'action;
- Soutien à la préparation de prévisions financières;
- Recherche de financement;
- Collaboration à la réalisation d'activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Organisation d'activités économiques;
- Promotion et gestion des programmes d'aide financière administrés par la MRC;
- Accompagnement des municipalités et des organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre du PSPS;
- Soutien aux organismes à but non lucratif et d'économie sociale dans le développement de services et d'infrastructures sur notre territoire.

RÉALISATIONS 2023

- Diffusion mensuelle d'une infolettre « Bulletin économique » pour rejoindre les entreprises et les organisations du territoire;
- Gestion de l'événement « Gala Reconnaissance des Etchemins »;
- Participation à de nombreuses activités de réseautage, dont les « Rendez-vous Desjardins », les activités de la SADC et de la Chambre de commerce Bellechasse-Etchemins;
- Participation aux tables de concertation régionales;
- Coordination de la Table Synapse des Etchemins;
- Création de la page « Investir dans Les Etchemins » du site Internet de la MRC;
- Élaboration de trois vidéos promotionnels mettant de l'avant les programmes d'aide financière et les services offerts aux entreprises de la MRC;
- Collaboration aux événements « Défi OSEntreprendre » et la « Grande journée des petits entrepreneurs »;
- Participation aux tables régionales de la ruralité.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RURAL

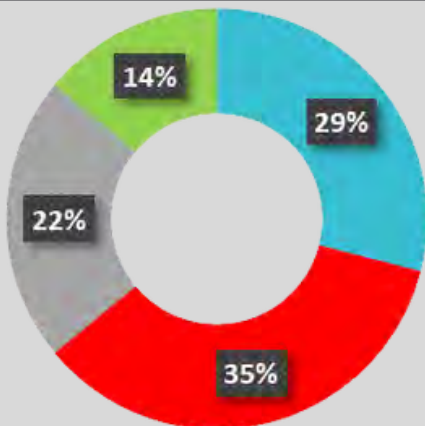
FAITS SAILLANTS

FONDS LOCAUX (PRÊTS)

218 128 \$

POLITIQUE DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES

350 742 \$



PLAN DE RELANCE ÉCONOMIQUE PHASE 3

455 758 \$

POLITIQUE DE SOUTIEN AUX PROJETS STRUCTURANTS

566 222 \$

122

entreprises / organisations soutenues *

*Soutien financier ou service-conseil



DÔMES BELLECHASSE

392



emplois créés / maintenus

TRANSPORT MARTIN BISSON



1 590 850 \$

en soutien de la MRC des Etchemins



6 \$*

EFFET DE LEVIER

*Chaque dollar investi génère 6 \$ d'investissement du milieu.



SERVICE NAUTIQUE LES ETCHEMINS

161

PARTICIPANTS



aux 2 rendez-vous Desjardins mettant en vedette des entrepreneurs des Etchemins



Jeux d'hébertisme, Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis

9 538 548 \$

en investissements totaux du milieu



5 projets concernant les PARCS & LOISIRS



739 865 \$

investis pour développer des projets permettant de bonifier les milieux de vie de la MRC

1

projet de revalorisation de la forêt sur les terres publiques



10

projets bonifiant les INFRASTRUCTURES

22

projets soutenus par le PSPS dans les 13 municipalités



Création d'une société historique



DES ENTREPRISES AMBASSADRICES SE SONT DOTÉES DE GRANDES CARTES TOURISTIQUES POUR BONIFIER L'ACCUEIL AUX VISITEURS



La MRC soutient la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique par l'entremise de Tourisme Etchemins. Un comité de promotion a été formé afin de favoriser le réseautage entre les intervenants et d'appuyer la MRC dans ses actions.

SERVICES OFFERTS AUX ENTREPRISES

- Visibilité sur le site web www.tourismeetchemins.qc.ca;
- Création de contenu promotionnel (séances photos, vidéos, podcasts, radio, blogues, etc.);
- Visibilité sur la carte touristique, imprimée à 10 000 exemplaires et distribuée partout en Chaudière-Appalaches;
- Visibilité sur les infrastructures d'accueil touristique (relais d'info. touristique et mini-relais);
- Diffusion d'infolettres saisonnières envoyées à la clientèle touristique et aux intervenants permettant la diffusion de l'information et d'opportunités aux membres;
- Animation du comité touristique;
- Gestion du plan d'investissement et visibilité;
- Organisation de rencontres des intervenants touristiques bi-annuelles;
- Promotion via nos réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Youtube, Tiktok);
- Représentation dans les comités et groupes de travail régionaux;
- Service-conseil et soutien dans les projets de développement.



FAITS SAILLANTS 2023

67

participants aux
2 rencontres des
intervenants

116

entreprises touristiques
représentées

84 450

pages vues sur le site web
de Tourisme Etchemins

75 000 \$
en budget promotionnel



Campagne radio et entrevue
sur les ondes de Québec

@tourismeetchemins

8 874 abonnés

1 143 abonnés

Début sur la
plateforme Tiktok



IMMIGRATION

Objectif du plan d'action en immigration de la MRC des Etchemins : Favoriser l'attraction, l'intégration citoyenne, l'établissement durable et la pleine participation des personnes immigrantes et des autres minorités ethnoculturelles.

9 PARTENAIRES MOBILISÉS

CJE ETCHEMINS **MIFI** **GROUPE ALPHA**
CISSS-C.A. **ROTOBEC** **PARENTAIME**
CSSBE **ÉLUS MUNICIPAUX** **IDÉE**

75

**NOUVEAUX ARRIVANTS
ACCUEILLIS GRÂCE À 4 ACTIVITÉS**

**CRÉATION DE 2 COMITÉS D'ACCUEIL
COMPOSÉ DE 14 BÉNÉVOLES**

211

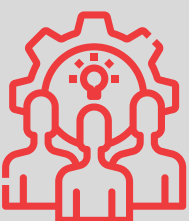
**PERSONNES TOUCHÉES
GRÂCE À 47 RENCONTRES
D'INFORMATION**

6

**FORMATIONS EN COMPÉTENCES
INTERCULTURELLES**

93

PERSONNES FORMÉES



1

**ACTIVITÉ D'INFORMATION
AVEC DES ENTREPRISES**

3

**RENCONTRES AVEC DES
ENTREPRISES SUR LES ENJEUX
VÉCUS EN LIEN AVEC
L'IMMIGRATION**

**LAC-ETCHEMIN, ST-CAMILLE,
STE-AURÉLIE, STE-JUSTINE,
STE-ROSE, ST-LOUIS,
ST-PROSPER, ST-ZACHARIE**

1 540

participants touchés par
13 volets interculturels
ajoutés à des événements
de 8 municipalités sur 13

975

**PARTICIPANTS
À 5 ACTIVITÉS INTERCULTURELLES**



**24 RENCONTRES AVEC 68 PERSONNES
ISSUES DE L'IMMIGRATION POUR ORGANISER
DES ACTIVITÉS**

AUTRES RÉALISATIONS 2023

- Mise en place d'une photothèque;
- Formation d'un comité pour l'ouverture d'un service de garde communautaire;
- Développement d'un trousseau comportant des pictogrammes pour faciliter les communications;
- Implantation d'un service d'interprète;
- Création d'une table de concertation régionale composée des responsables en immigration de chacune des MRC de Chaudière-Appalaches.



ÉVALUATION FONCIÈRE

La MRC des Etchemins est l'organisme municipal responsable de l'évaluation foncière pour les 13 municipalités de son territoire, composé de 14 400 unités d'évaluation. L'équipe du Service d'évaluation assure la confection des rôles d'évaluation foncière tous les 3 ans ainsi que leurs tenues à jour régulières.

SERVICES OFFERTS AUX MUNICIPALITÉS

- Visite des propriétés et description sur une fiche technique de toutes les caractéristiques se rapportant à l'immeuble (bâtiment et terrain) et ayant un impact sur la valeur;
- Confection des rôles d'évaluation aux 3 ans (valeur marchande);
- Mise à jour : des fiches d'évaluation suite à l'émission d'un permis de rénovations, des mutations immobilières, des exploitations agricoles enregistrées, des superficies à vocation forestière et de la matrice graphique 3 fois par année;
- Soutien technique aux contribuables et aux municipalités sur toute question concernant l'évaluation foncière;
- Diffusion des dispositions de la Loi sur la fiscalité municipale et de ses changements, le cas échéant, aux municipalités.

FAITS SAILLANTS 2023



108

nouvelles constructions partout sur le territoire

1 250

permis reçus

957

mutations immobilières reçues et traitées

3 931

certificats confectionnés



6 934
unités

Confection du rôle d'évaluation triennal 2024-25-26 pour Saint-Zacharie (1 459 unités), Sainte-Aurélie (990 unités), Saint-Prosper (2 119 unités), Sainte-Rose (697 unités), Saint-Cyprien (542 unités) et Sainte-Justine (1 127 unités).



1 440

visites effectuées pour le maintien d'inventaire dans les municipalités de Saint-Benjamin (919 unités) et de Saint-Louis (521 unités).



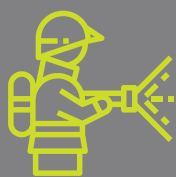
SÉCURITÉ INCENDIE

La Loi sur la sécurité incendie impose aux MRC la responsabilité d'élaborer un schéma de couverture de risques incendie (SCRI) afin de mieux encadrer et améliorer la prévention, l'intervention et la planification en matière de sécurité incendie sur leur territoire de compétences.

SERVICES OFFERTS AUX MUNICIPALITÉS

- Production du rapport annuel des activités en sécurité incendie de la MRC et de chacune des organisations municipales;
- Réalisation des inspections en sécurité incendie en lien avec la réglementation locale selon le programme établi dans le schéma de couverture de risques incendie (SCRI);
- Recherche des causes et circonstances des incendies à la demande des directeurs de service de sécurité incendie ou de leurs représentants;
- Participation aux diverses rencontres : du Comité de sécurité incendie, des directeurs des services de sécurité incendie de la MRC des Etchemins, des Coordonnateurs en sécurité incendie et des Techniciens en prévention incendie;
- Production du projet de révision du schéma de couverture de risques incendie (SCRI) aux 5 ans et le déposer au ministère de la Sécurité publique du Québec pour acceptation;
- Planification des formations demandées pour les besoins des municipalités.

FAITS SAILLANTS 2023



140

pompiers sur le territoire de la MRC



3

pompiers ont terminé et réussi leur formation en 2023



12

personnes ont débuté leur formation

270



interventions des pompiers partout sur le territoire



41

alarme incendie



30

feu de bâtiment



9

feu de véhicule

3 FEUX DE DÉBRIS ET 2 FEUX DE FORÊT



SYNERGIE BELLECHASSE- ETCHEMINS

La symbiose industrielle Synergie Bellechasse-Etchemins est une initiative mise sur pied par les MRC de Bellechasse et des Etchemins, ainsi que par la SADC Bellechasse-Etchemins. En mobilisant la communauté d'affaires et les organisations, la symbiose industrielle vise à optimiser l'utilisation des ressources sur le territoire, dans l'objectif de réduire l'enfouissement de déchets.

SERVICES OFFERTS

- Analyse préliminaire de l'entreprise;
- Identification de gains économiques et opportunités d'affaires;
- Analyse de coûts de résidus;
- Maillage d'entreprises;
- Accompagnement en économie circulaire;
- Ateliers et conférences.



FAITS SAILLANTS 2023

266 800 \$ économisés sur le territoire

189 400 \$ Organisations

77 400 \$ Municipal (L.E.T.)

562



équivalent à 80 voyages
de bennes à ordures

tonnes de matières valorisées

314



équivalent à 70 voitures
retirées des routes
pendant une année

tonnes de GES évitées

18



synergies concrétisées

30 synergies potentielles
en cours

50 service-conseil
en entreprise



103 organisations participantes



TRANSPORT COLLECTIF



En 2012, la MRC des Etchemins a délégué sa compétence en matière de transport collectif à l'organisme Transport Autonomie Beauce-Etchemins. La MRC de Beauce-Sartigan a aussi délégué la gestion du transport à cet organisme.

3 volets sont couverts par cette entente :

- Transport adapté (pour fauteuil roulant);
- Transport collectif : Dessert les 13 municipalités du territoire;
- Transport interurbain : Ligne de transport en autobus de Lac-Etchemin vers Lévis.

Les déplacements pour le transport scolaire sont également inclus dans le calcul des déplacements annuels, mais ne sont pas gérés par Transport Autonomie.

Ce service est mis en place pour répondre à des besoins spécifiques. Les besoins qui justifieront l'organisation d'un transport seront les suivants :

- Déplacement pour des soins de santé;
- Déplacement pour des services sociaux;
- Déplacement pour des services d'éducation ou de formation;
- Déplacement pour des démarches d'insertion à l'emploi.

Afin d'optimiser le service de transport et d'en assurer un financement adéquat, les places non utilisées pourront servir à répondre à d'autres besoins qui ne cadrent pas avec les priorités de base (ex. visite de parenté, d'amis, commissions, magasinage, loisirs, etc.) Les places non utilisées seront offertes sur une base de « premiers arrivés, premiers servis ».

11 248

déplacements au total



FAITS SAILLANTS 2023

2 054 déplacements ont été effectués pour les terrains de jeux unifiés
2 714 déplacements ont été effectués par Transport Autonomie
6 480 déplacements ont été effectués par la CSSBE

Transport Interurbain 277 administré par la MRC de Bellechasse

131 départs de Lac-Etchemin

2 752 utilisateurs au total

418-883-2437

418-883-3347 poste 680

Courriel: ggonthier@mrcbellechasse.qc.ca



CENTRE DE TRAITEMENT DES BOUES DE FOSSSES SEPTIQUES

Depuis 1995, la MRC des Etchemins est propriétaire d'un centre de traitement des boues de fosses septiques à Lac-Etchemin (secteur de la Station).

Cet équipement régional permet une saine gestion de cette matière résiduelle valorisable.

Le traitement actuel consiste notamment à broyer les boues reçues afin de réduire la taille des débris pouvant s'y retrouver et à déshydrater les boues brutes ainsi obtenues par centrifugation suivant une floculation.

Les boues déshydratées sont ensuite compactées et dirigées vers un site d'enfouissement. Quant aux liquides, ceux-ci sont traités à même les étangs aérés du secteur de la Station de Lac-Etchemin directement sur le site. Une certaine quantité est également traitée à l'externe en période de pointe estivale en raison de la limitation actuelle des équipements et de l'autorisation du ministère de l'Environnement, de la Lutte aux Changements Climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP).

Il était discuté au Conseil des maires, depuis plusieurs années déjà, de modifier et d'augmenter la capacité de traitement du Centre. Il faut mentionner qu'en 1995, le volume de boues traitées étaient de 2134,5 mètres cube tandis qu'en 2023 ce volume était de 5336 mètres cube.

Diverses firmes d'ingénierie ont été approchées au fil du temps, mais plus récemment, c'est avec Stantec que la MRC a choisi de travailler. Ce sont eux qui ont fait la conception des plans et devis, rédigé l'appel d'offres pour la mise à jour du Centre et ont aussi été mandatés pour le suivi des travaux dont Solutions hydriques Qwatro a obtenu le contrat avec la plus basse soumission. Le devis étant tout près de 1,8 million de dollars, c'est un règlement d'emprunt de 2 millions qu'a demandé la MRC pour réaliser ce projet qui comportera notamment :

- La construction de deux réservoirs souterrains en béton (permettant l'entreposage);
- La construction d'un bâtiment préfabriqué destiné au dégrillage des boues de fosses septiques;
- Le raccordement au système existant;
- Différents travaux de génie civil connexes et différents travaux de mécanique de procédé connexes.

Le projet devrait être terminé au printemps 2024.

RECONNAISSANCE DES EMPLOYÉS



La MRC des Etchemins s'est dotée en avril 2023 d'une politique visant à souligner le travail des membres du personnel et leur engagement envers l'organisation. L'objectif principal est de témoigner une marque de reconnaissance envers les employés pour leurs services rendus contribuant au développement de la MRC des Etchemins.

La MRC des Etchemins est fière d'avoir souligné en 2023 les années de service suivantes:

Les 30 années de service de monsieur Jean-François Morin, technicien en évaluation senior;

Les 20 années de service de madame Annie Venables, inspectrice en urbanisme;

Et les 10 ans de monsieur Jimmy Colgan en tant que technicien en évaluation.

Félicitations à vous trois pour votre apport à notre équipe et bonne continuation !



**MUNICIPALITÉ
DYNAMIQUE**

Municipalité de St-Magloire



**PERSONNALITÉ
JEUNESSE**

Nathan Loignon



**GRANDE ENTREPRISE
DE CHOIX**

Pièces d'auto GGM inc.



ÉVÉNEMENT À SUCCÈS

Triathlon Abénakis



**DISTINCTION
SOCIALE**

L'Essentiel des Etchemins



**BÉNÉVOLE DE
L'ANNÉE**

Marcel Rancourt



**PERSONNALITÉ
D'AFFAIRES DE L'ANNÉE**

Marie-Hélène Lepage,
représentée par Emmanuelle
Bolduc



**NOUVELLE ENTREPRISE
DISTINCTIVE**

Microbrasserie Etchemin



**INITIATIVE
ÉCORESPONSABLE**

Écocentre -
Municipalité Lac-Etchemin



**AMBASSADEUR
TOURISTIQUE**

Éco-Parc des Etchemins



**AGRICULTURE
INNOVANTE**

La Ferme des cent acres



**PETITE ENTREPRISE
INSPIRANTE**

Les Entreprises AKT inc.



COUP DE CŒUR DU JURY

Gala de boxe du
Club de Boxe M.A.A.



NOTRE JURY



#FIERTÉETCHEMINOISE

NOTRE DYNAMISME EN ACTION



a pour mission d'inspirer le désir d'entreprendre pour contribuer à bâtir un Québec fier, innovant, engagé et prospère. Deux entreprises des Etchemins se sont démarquées lors de l'édition 2023.



**LAURÉAT RÉGIONAL
«FAIRE AFFAIRES ENSEMBLE»**

La Ferme des cent acres



**LAURÉAT LOCAL
«CRÉATION D'ENTREPRISE»**

CroQ' Moulée Appalaches Inc.



**LA GRANDE
JOURNÉE
DES PETITS
ENTREPRENEURS**

**1ER JUIN 2023 | 17 PETITES
ENTREPRISES PARTICIPANTES**

Merci aux enfants, aux parents et aux entreprises de la région qui ont fourni des prix pour les participants ainsi qu'aux organisations de Bellechasse et des Etchemins qui ont travaillé sur le projet des 4 petits marchés sur le territoire de Bellechasse-Etchemins.



**LE 26 MAI 2023, LES ETCHEMINS RECEVAIENT
LA TOURNÉE MILIEUX DE VIE EN ACTION**



SAINTE-AURÉLIE



LAC-ETCHEMIN

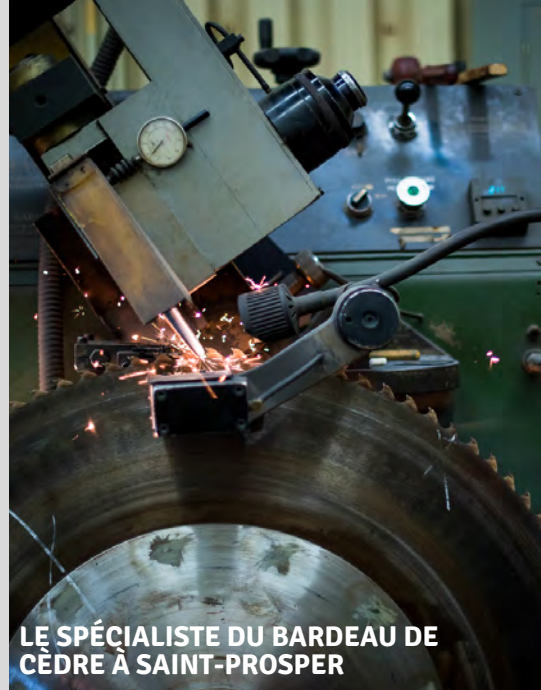


SAINT-LOUIS-DE-GONZAGUE

160 participants, élus municipaux, directeurs, professionnels du milieu municipal, se sont réunis pour une deuxième année consécutive à la journée « Nos milieux de vie en action – Chaudière-Appalaches ». Cette journée s'est déroulée sur plusieurs sites des MRC de Beauce-Sartigan et des Etchemins où des élus impliqués ont présenté des projets qui contribuent au développement des milieux de vie de leurs municipalités et villes.



LE MOULIN LA LORRAINE CENTRE D'ARTS, PAR STÉPHANIE ALLARD



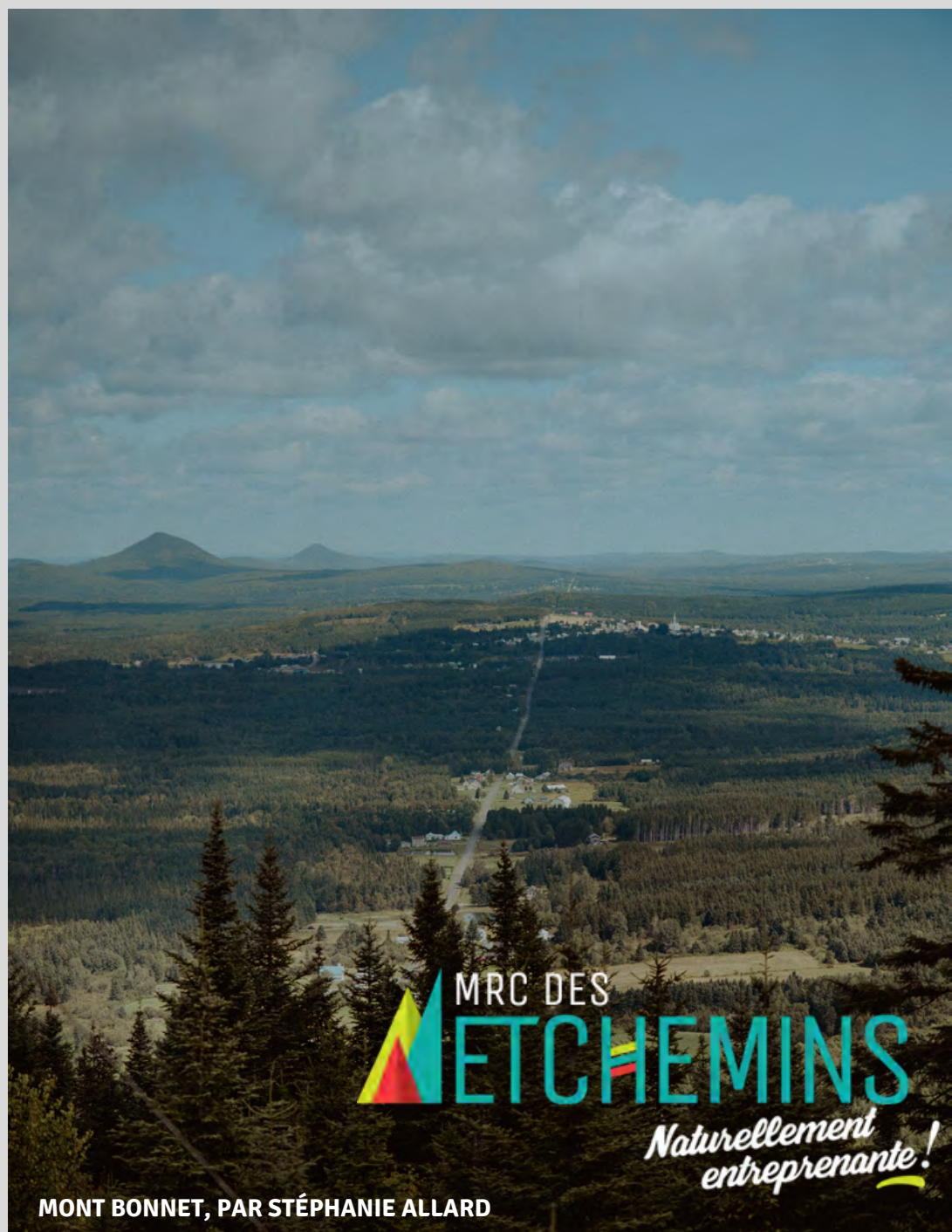
LE SPÉCIALISTE DU BARDEAU DE CÈDRE À SAINT-PROSPER



ATELIER PRUNO, À SAINT-PROSPER



FERME J.N MORIN, À SAINT-ZACHARIE
PAR YVON LACOMBE



MRC DES
ETCHEMINS
*Naturellement
entrepreneuse!*

MONT BONNET, PAR STÉPHANIE ALLARD