



BILAN PLAN DE RELANCE



23 juin 2021



MISE EN CONTEXTE

Annoncé en 2017 par le ministère des Affaires municipales et de l’Habitation (MAMH) et disposant initialement d’une enveloppe de 3,6 M\$, l’Entente sectorielle de développement pour la relance économique sur le territoire de la municipalité régionale de comté des Etchemins (Plan de relance) est entrée en vigueur le 1er janvier 2018. Cette dernière vise à appuyer des occasions de développement permettant de contribuer au dynamisme, au développement et à la pérennité du territoire etcheminois.

En 2019, un avenant à l’Entente a été signé avec la MRC pour bonifier l’enveloppe disponible de 1,6 M\$. Au total, c’est donc 5,2 M\$ dont dispose la MRC des Etchemins dans le cadre du Plan de relance, lequel devait initialement se terminer le 31 mars 2021. Afin de permettre la poursuite de la relance économique du territoire, un nouvel avenant a été signé avec la MRC en février 2020, prolongeant ainsi l’Entente au 31 mars 2024.

Depuis 2017, trois appels de projets ont été lancés et 52 projets ont été appuyés dans des secteurs d’activité diversifiés, générant des retombées économiques et sociales au sein du milieu.

Les projets déposés dans le cadre du Plan de relance sont analysés par un comité de gestion, qui, à partir de critères et du cadre de gestion, recommande au Conseil de la MRC leur acceptation ou leur refus.

Le Comité de gestion du Plan de relance économique est formé des personnes suivantes :

- Le directeur régional du ministère des Affaires municipales et de l’Habitation (MAMH);
- Le préfet de la MRC;
- Quatre autres maires de la MRC.

Voici un bilan sommaire de la mise en œuvre du Plan de relance :

	Appel de projets 1 13 septembre 2018	Appel de projets 2 21 février 2019	Appel de projets 3 15 juin 2020	TOTAL
Montant accordé*	1 572 990,91 \$**	718 691,59 \$	1 930 149,35 \$	4 221 831,85 \$
Montant de l'investissement***	9 150 175,32 \$	4 300 915,00 \$	13 057 575,61 \$	26 508 665,93 \$
Nombre de projets acceptés	12	9	31	52
Nombre de projets terminés	9	6	2	17
Nombre de projets en cours	3	3	29	35
Nombre d'emplois créés et/ou consolidés	217	42	329	588

*Les montants finaux accordés ne comprennent pas les sommes des projets annulés ou modifiés.

**Comprend une somme de 150 000 \$ dédiée au Plan de communications de la MRC.

***Des projets sont toujours en cours de réalisation. Les investissements finaux seront à rétablir une fois les projets complétés.

RETOMBÉES DANS LE MILIEU

Les projets soutenus dans le cadre du Plan de relance ont contribué à générer des retombées au sein de la communauté etcheminoise dans des secteurs d'activité diversifiés.

En phases 1 et 2, le Plan de relance a contribué à consolider et à développer les opérations d'entreprises en plus d'appuyer le développement récréotouristique et de soutenir des projets contribuant à améliorer le milieu de vie. Une rencontre de réflexion stratégique s'est déroulée en août 2019 avec les membres du Conseil de la MRC. Cette rencontre a permis de dégager trois secteurs prioritaires dans la mise en œuvre de la phase 3 du Plan de relance.

Ces secteurs sont:

1. **Le récréotourisme** : appuyer des stratégies et des projets de développement du secteur récréotouristique afin d'exploiter les potentiels des divers attraits du territoire de la MRC.
2. **L'acériculture** : accroître le développement des secteurs agricole et acéricole pour tirer profit des occasions qui y sont associées.
3. **La foresterie** : soutenir la relance du secteur forestier en identifiant et en appuyant, entre autres, de nouveaux débouchés pour l'utilisation du bois résineux de petites dimensions, le développement de produits du bois à valeur ajoutée et les deuxième et troisième transformations [1].

[1] MRC des Etchemins. (2021). *Cadre de gestion de l'entente sectorielle de développement pour la relance économique sur le territoire de la municipalité régionale de comté des Etchemins*. 3 p.

Toujours en cours, la phase 3 du Plan de relance a permis de soutenir des entreprises dans leur développement, mais également de voir émerger des nouveaux joueurs.

En plus d'avoir permis de créer et/ou de consolider 588 emplois, ces projets ont eu un impact significatif sur les services et attraits offerts sur le territoire des Etchemins.



RÉCRÉOTOURISME ET AGROTOURISME

Plusieurs projets récréotouristiques ont vu le jour et des infrastructures existantes ont été améliorées grâce au soutien du Plan de relance. Pensons notamment à la bonification des installations à l'Éco-Parc des Etchemins, un attrait unique contribuant à générer un achalandage important sur le territoire. En 2018, 27 000 accès ont été comptabilisés sur le site de l'Éco-Parc des Etchemins. En 2019, année précédant la pandémie de COVID-19, ce nombre a augmenté à 32 000 accès à la suite des bonifications des infrastructures aquatiques.

L'agrandissement de la zone aquatique et l'ajout d'une piscine à vagues à l'Éco-Parc des Etchemins a permis à cette organisation de devenir le premier grand parc aquatique dans la Chaudière-Appalaches, en plus de générer l'embauche de neuf nouveaux employés (pour un total de 26) pour accueillir les nombreuses familles présentes pendant la saison estivale.

L'agrandissement de la zone aquatique se poursuivra en 2021-2022 avec l'acceptation récente du projet Aquatwist qui comprend l'ajout de deux glissades d'eau pour rejoindre une clientèle plus âgée.

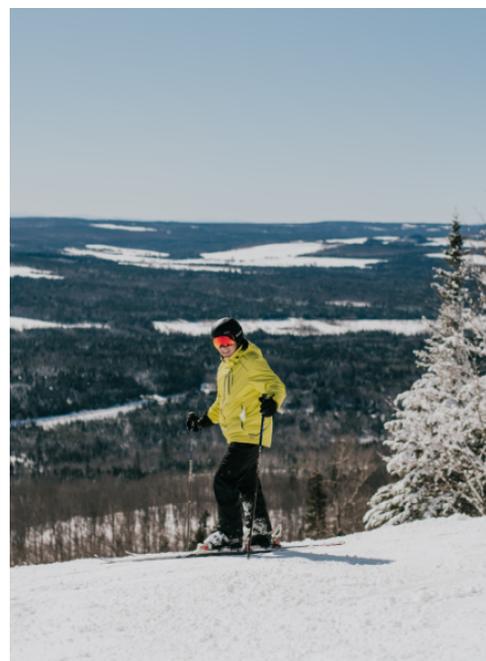
D'autres projets liés à l'industrie touristique ont vu le jour depuis 2017 ou sont en voie de réalisation :

- **Camping Lac-Etchemin** : amélioration des infrastructures et développement de nouveaux terrains;
- **Station de Ski Mont Orignal Coopérative de solidarité** : amélioration des pistes, du système d'enneigement et achat d'un moteur de dépannage pour la remontée sextuple;
- **Comité de développement Sainte-Sabine** : présentation d'une manche du Championnat provincial de snocross SCMx;
- **Municipalité de Lac-Etchemin** : organisation du Triathlon Lac-Etchemin;
- **Loisir et culture Sainte-Aurélie** : organisation du Triathlon Abénaquis;
- **Municipalité de Saint-Prosper** : construction d'un nouveau pavillon d'accueil au Village Beauceron;
- **Municipalité de Saint-Cyprien** : mise en place de sentiers pédestres/d'hébertisme et aménagement d'une forêt nourricière.

Le Plan de relance aura aussi permis de soutenir le développement de l'agrotourisme sur le territoire des Etchemins. Principalement en phase 3, différents projets ont été acceptés et bonifieront l'expérience agrotouristique déjà présente sur le territoire.

Pensons notamment à :

- **Fromagerie Etchemin** : mise en place d'une fromagerie ;
- **Douceurs des Appalaches** : mise en place d'une miellerie/savonnerie;
- **Pépins** : mise en place d'un projet touristique à la chocolaterie La Pralinière;
- **9430-8459 Québec inc.** : mise en place d'une microbrasserie.



L'INDUSTRIE FORESTIÈRE

L'industrie forestière occupe une place de choix au sein de l'économie etcheminoise. La MRC des Etchemins, dont le territoire est à 85% sous couvert forestier et qui compte plus de 10% d'emplois rattachés à la foresterie, se positionne au 2e rang dans la région quant à l'indice de dépendance économique du secteur forestier. Au Québec, elle se situe au 9e rang.

Depuis le début de sa mise en œuvre, le Plan de relance a permis d'appuyer différents projets liés à l'industrie forestière :

- **Industrie Langebec** : réaménagement de l'usine;
- **Le Spécialiste du bardeau de cèdre** : agrandissement et développement de nouveaux équipements (deux projets);
- **Entreprise E.M.** : production de copeaux de bois antidérapants;
- **Les Entreprises AKT**: construction d'un garage et diversification des services offerts.

ACÉRICULTURE

Avec près de 1,7 million d'entailles sur le territoire, l'acériculture est également un secteur d'activité important pour l'économie etcheminoise. Les 293 entreprises acéricoles génèrent 11 175 836 \$ annuellement, soit 73,4 % des revenus de production végétale et 27,1 % des revenus agricoles totaux [3].

Trois joueurs de l'industrie de la transformation acéricole ont reçu un soutien financier du Plan de relance, leur permettant d'augmenter leur productivité et de développer de nouveaux produits :

- **Distillerie Ste-Sabine** : acquisition d'équipement;
- **Ferme J.N. Morin** : agrandissement, acquisition d'équipements, construction d'un atelier de production de sauce barbecue et développement/production de boissons à base de sirop d'érable;
- **Les Sucrieries DL** : construction d'une boutique agrotouristique avec salle de transformation et conditionnement.



[2] Gouvernement du Québec. (2019). Importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec. Repéré à https://mfjp.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/Etude_municipalites_2019.pdf

[3] MRC des Etchemins. (2019). Plan de développement de la zone agricole (PDZA). 201 p.



LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET MANUFACTURIER

Plusieurs entreprises du secteur industriel ont été soutenues par le Plan de relance, leur permettant de consolider leurs activités et de soutenir leur croissance. Des projets d'acquisition d'équipements plus performants, de développement d'équipements novateurs, d'automatisation des opérations et d'agrandissement d'installations ont permis aux entreprises des Etchemins de demeurer compétitives, de répondre à la pénurie de main-d'œuvre et de conserver leur positionnement au sein de l'industrie.

Parmi les projets appuyés dans le cadre du Plan de relance, on retrouve :

- **JBV conception et fabrication** : achat d'une coupeuse laser assistée par ordinateur ;
- **Le Spécialiste du bardeau de cèdre** : agrandissement et développement d'équipements;
- **Goudreau et Goudreau** : acquisition d'équipements;
- **Précision Provençal** : agrandissement et acquisition d'équipements;
- **Atelier Pruno** : acquisition d'un tour numérique automatisé;
- **Domtec** : agrandissement et achat d'un camion.

Le développement de parcs industriels sur le territoire est primordial afin d'attirer de nouveaux joueurs et de permettre aux entreprises existantes de se développer. Situé à 10 minutes de l'Autoroute 73, le nouveau parc industriel de Saint-Prosper a permis d'ajouter 12 terrains industriels supplémentaires desservis par le réseau d'aqueduc et d'égout. Ce projet, qui porte le nombre de terrains industriels dans la municipalité à 23, a bénéficié d'un soutien de 200 000 \$ du Plan de relance.

D'autres projets d'agrandissement de parcs industriels sont en cours de réalisation dans les municipalités de Lac-Etchemin et de Sainte-Justine.

LA BONIFICATION ET LE MAINTIEN DES SERVICES DE PROXIMITÉ

Les services de proximité sont indispensables à la qualité de vie et au dynamisme des régions. La MRC des Etchemins a réservé une somme de près de 420 000 \$ à même le Plan de relance, pour soutenir des projets visant à bonifier et/ou à maintenir les services de proximité sur le territoire.

Le projet de mise en place d'un dépanneur dit intelligent à Saint-Louis-de-Gonzague a été accepté. Ce projet novateur, dont la réalisation débutera prochainement, permettra aux citoyens de cette municipalité et des environs de s'approvisionner de façon autonome en produits alimentaires et de première nécessité. D'autres projets liés à la bonification et/ou au maintien des services de proximité sont actuellement en cours d'élaboration.

DES RETOMBÉES CONCRÈTES, UNE COMMUNAUTÉ GAGNANTE

Au 23 juin 2021, plus de 80% des sommes dédiées au Plan de relance ont été octroyées à des entreprises et des organisations etcheminoises, contribuant au dynamisme économique et à l'attractivité territoriale. Les initiatives soutenues positionnent la MRC des Etchemins comme un milieu propice aux affaires, à l'établissement résidentiel et à l'accueil de nouvelles familles.



ANNEXE A - DÉTAIL DES PROJETS ACCEPTÉS EN PHASES 1 ET 2

PHASE 1

Promoteur	Projet	Catégorie	Montant accordé
Corporation Éco-Parc des Etchemins	Piscine à vagues	Récréotourisme	300 000 \$
Corporation Éco-Parc des Etchemins	Agrandissement de la zone aquatique	Récréotourisme	75 000 \$
Camping Lac-Etchemin	Améliorations aux infrastructures	Récréotourisme	80 600 \$
Municipalité de Saint-Prosper	Le Village Beauceron	Récréotourisme	100 000 \$
Municipalité de Saint-Luc	Développement du versant sud du Massif du Sud	Récréotourisme	111 300 \$
Œuvre des loisirs Ste-Justine	Construction d'une patinoire extérieure de dek-hockey	Service à la population	80 969 \$
Industrie Langebec	Réaménagement de l'usine	Foresterie	150 000 \$
Spécialiste du bardeau de cèdre	Agrandissement et aménagement	Foresterie	150 000 \$
Goudreau & Goudreau	Achat d'équipements	Industrie/Commerce	87 000 \$
Municipalité de Saint-Prosper	Parc industriel	Industrie/Commerce	200 000 \$
G. C. Bois Francs	Modernisation du système de classement	Foresterie	38 340 \$
CJE Les Etchemins	Programme de partage de la main-d'œuvre	Industrie/Commerce	49 781,91 \$
MRC des Etchemins	Plan de communications	MRC	150 000 \$
			Total : 1 572 990,91 \$

PHASE 2

Promoteur	Projet	Catégorie	Montant accordé
Ferme Harold Gagnon	Agrandissement agricole	Agriculture	60 000 \$
Ferme JN Morin	Agrandissement et équipements	Acériculture	22 174 \$
Armoires Cormier	Agrandissement et équipements	Industrie/Commerce	73 750 \$
Précisions Provençal	Achat d'équipements	Industrie/Commerce	100 000 \$
Dupont Innov-Action	Soutien technique dans le cadre d'un projet de fibre de bois horticole	Industrie/Commerce	18 361,54 \$
Municipalité Lac-Etchemin	Aménagement de l'aérodrome	Municipalité	76 406,05 \$
Fonds investissement Ste-Justine	Travaux réfection bâtiment	Municipalité	168 000 \$
Municipalité St-Benjamin	Transformation et adaptation église	Municipalité	125 000 \$
Production du plateau (Production de légumes biologiques)	Immobilisation & fonctionnement	Service à la population	75 000 \$
			Total : 718 691,59 \$

PHASE 3

Promoteur	Projet	Catégorie	Montant accordé
Distillerie Ste-Sabine	Optimisation et développement de l'entreprise – Augmentation de la capacité de production	Acériculture	99 200 \$
Fromagerie Etchemin	Fabrication et vente de fromage frais, aire de dégustation, musée, visites touristiques et éducationnelles	Récréotourisme (Agrotourisme)	95 000 \$
Domtec (Construction et installation de cabanons et de garages)	Agrandissement de l'usine et achat d'un camion	Industrie/Commerce	58 800 \$
Mont-Original, coopérative de solidarité	Amélioration des pistes, du système d'enneigement et achat d'un moteur de dépannage pour la remontée sextuple	Récréotourisme	100 000 \$
Douceurs des Appalaches	Mise en place d'une miellerie et savonnerie	Récréotourisme (Agrotourisme)	20 200 \$
Camping Lac-Etchemin	Ajout de 75 nouveaux terrains	Récréotourisme	64 418,35 \$
Atelier Pruno (Conception et fabrication d'équipement acéricole et forestier)	Acquisition d'un tour numérique automatisé	Industrie/Commerce	29 926 \$
Les Sucrieries DL	Implantation d'un verger de bleuets et construction d'une boutique agrotouristique avec salle de transformation et conditionnement	Récréotourisme (Agrotourisme)	59 426 \$
Municipalité de Saint-Justine	Agrandissement du parc industriel	Développement industriel	122 310 \$
Entreprises E.M.	Projet Eco Icegrip (Production de copeaux de bois antidérapants pour la chaussée en hiver)	Foresterie	60 000 \$
Comité de développement Sainte-Sabine	Présentation du Snocross des Etchemins	Récréotourisme	39 346 \$
Nordika Nutraceutiques	Mise en place d'une micro-production de cannabis à Sainte-Aurélie	Industrie/Commerce	150 000 \$
Pépins inc.	Mise en place d'un projet touristique à la chocolaterie La Pralinière	Récréotourisme (Agrotourisme)	15 404 \$
Accommodation St-Louis	Mise en place d'un dépanneur dit 'intelligent'	Services de proximité	73 474 \$
Les Aliments Bégin (Production de pizzas et autres mets)	Bonification et standardisation des équipements pour en améliorer la productivité	Industrie/Commerce	33 850 \$
Fondation Lorraine et Jean Turmel	L'Abri-Culture au Moulin la Lorraine	Récréotourisme (Culture)	25 000 \$
Le Spécialiste du bardeau de cèdre	Innovation 2021-2022 Développement de nouveaux équipements	Foresterie	100 000 \$
Municipalité de Lac-Etchemin	Agrandissement du parc industriel	Développement industriel	75 000 \$
9430-8459 Québec inc.	Mise en place d'une microbrasserie à Lac-Etchemin	Récréotourisme (Agrotourisme)	110 000 \$
Larivière Gingras SENC (Élevage ovin)	Augmentation du cheptel et mise en place du projet boutique à la ferme	Agriculture et agroalimentation	30 000 \$
Les Entreprises AKT (Entreprise forestière)	Construction d'un garage/bureau à Sainte-Justine	Foresterie	75 000 \$
Loisirs et culture Sainte-Aurélie	Organisation du Triathlon Abénaquis	Récréotourisme	12 000 \$
Corporation Éco-Parc des Etchemins	Bonification du parc aquatique Projet Aquatwist	Récréotourisme	150 000 \$

Promoteur	Projet	Catégorie	Montant accordé
Municipalité Lac-Etchemin	Organisation du Triathlon Lac-Etchemin	Récréotourisme	18 640 \$
Installations IDP <i>(Installation d'armoires de cuisine et de vanités de salle de bain)</i>	Mise en place d'un bureau à Saint-Prosper	Industrie/Commerce	55 000 \$
Ferme Jean-Noël Morin	Construction d'un atelier de production de sauce barbecue et développement/production de boissons à base de sirop d'érable	Récréotourisme (Agrotourisme)	21 000 \$
Bleu & Bon	Installation d'une unité de transformation alimentaire (petits fruits)	Industrie/Commerce	100 000 \$
Patrimoine Sainte-Sabine-de-Bellechasse	Phase d'initiation Activation multimédia Église de Sainte-Sabine	Récréotourisme	23 497 \$
JBV Conception et fabrication <i>(Atelier d'usinage)</i>	Achat d'une coupeuse laser assistée par ordinateur	Industrie/Commerce	35 000 \$
Club de golf coopératif Lac-Etchemin	Processus de bonification continue 2021-2024. <i>Bonification de l'irrigation, achat d'équipement et plus.</i>	Récréotourisme	32 200 \$
Municipalité de Saint-Cyprien	Les sentiers de St-Cyprien <i>Mise en place de sentiers pédestres, d'hébertisme et d'une forêt nourricière.</i>	Récréotourisme	46 458 \$
			Total : 1 930 149,35 \$