

Rapport d'activités

1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019

Fonds de développement des territoires



Vision 2014-2024 : TRAVAILLER EN
CONCERTATION ENTRE LES
MUNICIPALITÉS DANS L'OBJECTIF
DE COORDONNER NOS ACTIONS
ET STRUCTURER NOTRE
DÉVELOPPEMENT.

ADOPTÉ LE 12 JUIN 2019

Suite à l'élaboration d'un plan d'action dans chacune des municipalités et des rencontres avec les organismes du territoire, la MRC des Etchemins a fait un travail de terrain afin de mieux structurer son développement sur le territoire. Grâce à l'implication des acteurs de développement, la MRC a ciblé six orientations (priorités d'intervention) pour appuyer sa vision de développement. Les six orientations sont les suivantes :

1. Supporter et consolider les entreprises et organismes;
2. Promouvoir les services existants et les infrastructures;
3. Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique;
4. Promouvoir la construction résidentielle et commerciale;
5. Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune;
6. Planifier l'aménagement et le développement du territoire.

Ces orientations (priorités d'intervention) visent à poursuivre le travail de revitalisation et à accroître la population, reconnaître nos atouts, prendre le contrôle du développement, travailler en concertation et de façon structurée, renforcer le sentiment d'appartenance envers la MRC et entre les municipalités.

La MRC des Etchemins exerce sa compétence en matière de développement et elle s'occupe de la gestion du Fonds de développement des territoires afin de favoriser le développement local et régional de son territoire. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la Municipalité Régionale de Comté (MRC) des Etchemins. Le ministre a délégué à la MRC des Etchemins via cette entente la gestion d'une somme de 952 837 \$ pour la période du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019.

La MRC des Etchemins est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, les maires ont adopté le document intitulé Politiques de soutien du Fonds de développement des territoires 2018-2020 disponible au www.mrcetchemins.qc.ca sous l'onglet publication. Les quatre principaux points couverts par ce document sont :

1. Vision, objectifs et orientations de la MRC;
2. Offre de services;
3. Politique de soutien aux entreprises;
4. Politiques de soutien aux projets structurants.

Le présent rapport couvre la période du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019. Le rapport vise à faire le bilan des actions réalisées dans le cadre des Politiques de soutien du Fonds de développement des territoires 2018-2020 de la MRC des Etchemins en fonction des six orientations (priorités d'intervention) de la MRC.

A. RÉPARTITION DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

❖ Politique de soutien aux entreprises (PSE) :	275 692 \$
❖ Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) :	256 455 \$
❖ Offre de services en développement économique, rural, culturel, touristique et en aménagement du territoire : (dont 145 286.83 \$ en dépenses d'administration)	420 690 \$
Total :	952 837 \$

B. PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR ORIENTATION (PRIORITÉ D'INTERVENTION)

Orientation 1 : Supporter et consolider les entreprises et organismes

1. Service en développement économique

Le service en développement économique a pour objectif de soutenir les promoteurs dans la réalisation de leur plan d'affaires ainsi que le développement stratégique des entreprises. Il est important de mentionner que nous pouvons aider toutes les personnes ou entreprises qui ont un projet de création, d'expansion et de relève d'une entreprise et ce, même si elles n'ont pas droit à de l'aide financière.

Voici les principaux services offerts par le service en développement économique :

- Soutenir les promoteurs dans la réalisation de leur plan d'affaires, les prévisions financières, la recherche de financement et contribuer au développement stratégique des entreprises;
- Accompagner les promoteurs dans la création, l'expansion, la relève et le suivi de leur entreprise en offrant l'analyse financière et le service-conseil;
- Participer à des tables de concertation régionale;
- Collaborer à la réalisation d'activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Organisation d'activités économiques.

Tableau 1 : Nombre de dossiers traités par le service en développement économique

	Démarrage d'entreprise ¹	Relève d'entreprise ²	Suivi et expansion ³	Total
Nombre de dossiers traités	35 (27%)	17 (13%)	78 (60%)	130

Tableau 2 : Actions visant le programme Soutien au travail autonome(STA)

	Total
Nombre de rencontre d'information	14
Nombre de rencontre avec le comité STA	3
Nouveaux dossiers de pré-démarrage	4
Nouveaux dossiers en démarrage	3
Nouveaux dossiers en prolongation	0
Nombre de client référé en formation	3

Tableau 3 : Actions visant à faire la promotion de la relève entrepreneuriale et de la culture entrepreneuriale

Actions soutenues par le service en développement économique
Administrer le programme Soutien au travail autonome. Ce programme est offert par Emploi-Québec et s'adresse aux prestataires de l'assurance-emploi, aux bénéficiaires de l'aide financière de dernier recours, aux personnes sans soutien public du revenu et aux travailleurs à statut précaire
Accompagner 3 promoteurs via le programme de Soutien au travail autonome
Participation à l'organisation et au déroulement du rendez-vous de l'entrepreneuriat Bellechasse-Etchemins qui se tiendra en octobre 2019
Participer au Défi OSEntreprendre 2018 et 2019
La MRC est membre de Chaudière-Appalaches économique, ce qui implique plusieurs rencontres. La MRC a ainsi accès à plusieurs opportunités de développement

1 Les promoteurs ont comme objectif de démarrer une entreprise. Ils peuvent être à l'étape du questionnement ou être plus avancés dans leurs réflexions.

2 Les promoteurs ont ciblé une entreprise à acquérir. Ils peuvent venir pour des questions générales ou des renseignements plus précis.

3 Il peut s'agir de dossiers pour lesquels nous avons un suivi pour des prêts ou des subventions. Il peut aussi s'agir d'entreprises qui ont des projets d'expansion ou qui veulent être conseillées dans leur évolution.

2. Service en développement rural

Le service en développement rural tient un rôle central au niveau de l'animation du territoire et est en perpétuelle interaction avec tous les intervenants concernés. Il s'agit d'une approche globale et multisectorielle basée sur la mobilisation des communautés.

Voici les principaux services offerts par le service en développement rural :

- Accompagner les municipalités et les organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre de la « Politique de soutien aux projets structurants (PSPS)»;
- Soutien à la promotion, au développement et à la concertation de l'industrie touristique;
- Soutenir les activités de mobilisation et de promotion favorisant le développement de la MRC et des municipalités;
- Assurer le suivi budgétaire des différents programmes et activités (entrées et sorties de fonds, suivi des dépenses et demande de déboursement, suivi des rapports d'activités, etc.);
- Rédaction des rapports et des comptes rendus.

3. Service aux communications et à la culture

Le service aux communications et à la culture participe à la promotion du territoire de la MRC. Il coordonne et applique l'entente de développement culturel.

Voici les principaux services offerts par le service en communication et à la culture:

- Accompagnement des municipalités et des organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre de l'Entente de développement culturel;
- Soutien pour les activités de mobilisation et de promotion favorisant le développement culturel de la MRC et des municipalités;
- Administration du suivi budgétaire et de la reddition de comptes pour l'Entente de développement culturel (entrées et sorties de fonds, suivi des dépenses et demande de déboursement, suivi des rapports d'activités, etc.);
- Rédaction des rapports et des comptes rendus;

Tableau 4 : Actions de mobilisation et de concertation en soutien au développement local et régional

Actions soutenues par le conseiller en développement rural et tourisme et l'agente aux communications et à la culture
Participer au comité technique de la ruralité pour la présentation des projets déposés dans le cadre de la Politique de soutien aux projets structurants. Ce comité fait une recommandation au Conseil de la MRC
Accompagner les comités de développement des municipalités de Sainte-Rose-de-Watford et de Sainte-Sabine
Animer la rencontre annuelle des responsables des bibliothèques du territoire
Accompagner Action Coop Sainte-Sabine, dans le projet de remplacement d'équipement
Accompagner le comité provisoire pour la création d'une Société historique à Saint-Zacharie
Accompagner Production du plateau, coopérative de solidarité

Accompagner Nourri Source Chaudière-Appalaches
Accompagner la Municipalité de Saint-Benjamin dans le projet de transformation d'église
Accompagner le Club Moto-Neige Langevin dans le projet de rénovation et réparation de la toiture du chalet
Assurer la concertation pour le développement culturel de la MRC. Mobiliser et animer le comité culturel. Prendre en charge le développement de projets culturels inscrit au plan d'action de l'Entente de développement culturel
Promouvoir l'appel de projet pour le Fonds culturel (subvention annuelle disponible aux organismes, comités et municipalités)
Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leurs candidatures au Fonds culturel
Participer au Regroupement des agents de développement rural de la Chaudière-Appalaches (RARCA)
Accompagner la Municipalité de Saint-Luc-de-Bellechasse dans le développement de l'encadrement de la motoneige hors-piste
Organisation d'un événement local pour les Prix du Patrimoine en collaboration avec le Conseil de la culture
Participation aux rencontres des agents culturels de la région de Chaudière-Appalaches encadrées par le MCC
Collaborer avec le Musée Marius Barbeau pour inciter la participation des artistes locaux à leur concours-exposition

Tableau 5 : Projets ayant reçu une subvention du 1er avril 2018 au 31 mars 2019 dans le cadre de l'orientation 1

Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Politique	Contribution FDT	Total du projet	Nb emplois créés et maintenus
Remplacement des équipements, travaux d'excavation et d'asphaltage de la cour	Action Coop Ste-Sabine	OBNL ou coop	PSPS	15 600 \$ (somme engagée)	19 446 \$	2
Projet modifié Bâtiment multifonctionnel	Production du plateau, coopérative de solidarité	OBNL ou coop	PSPS	4 898 \$ (somme engagée)	10 296 \$	0
Expansion d'une entreprise	Précisions Provençal Inc.	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme versée)	1 570 000 \$	30
Acquisition d'équipements	G.C. Bois Franc Inc.	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme versée)	302 000 \$	19
Relève d'une entreprise	Groupe Action Tandem Inc.	Entreprise privée	PSE	10 000 \$ (somme versée)	70 000 \$	6
Relève d'une entreprise	Cordonnerie Céline Gilbert	Entreprise privée	PSE	10 000 \$ (somme versée)	50 000 \$	1
Expansion d'une entreprise	Industrie Langebec	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme versée)	2 000 000 \$	11
Expansion d'une entreprise	Manoir Lac-Etchemin	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme versée)	100 000 \$	30
Expansion d'une entreprise	Distillerie Ste-Sabine	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme versée)	106 375 \$	3

Expansion d'une entreprise	Les Palettes E.D.G.	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme versée)	279 000 \$	2
Démarrage d'une entreprise	Les Fermes Érables et soies	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme engagée)	202 979 \$	2
Démarrage d'une entreprise	Maison usinées Modex Inc.	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme engagée)	2 525 000 \$	75
Relève d'une entreprise	Ferme B.C.A.	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme engagée)	1 150 354 \$	2
Relève d'une entreprise	9388-3767 Québec Inc.	Entreprise privée	PSE	15 000 \$ (somme versée)	68 000 \$	1
Expansion d'une entreprise	Menuiserie G.L. Inc.	Entreprise privée	PSE	11 125 \$ (somme engagée)	44 500 \$	3,5
Expansion d'une entreprise	Concept A.M.A	Entreprise privée	PSE	25 000 \$ (somme engagée)	175 000 \$	7

Orientation 2 : Promouvoir les services existants et les infrastructures

1. Service en développement rural

Tableau 6 : Actions de mobilisation et de concertation en soutien au développement local et régional

Actions soutenues par le conseiller en développement rural et tourisme et l'agente aux communications et à la culture
Participer à un sous-comité habitation de la Table de concertation des aînés
Accompagner la Club Optimiste Sainte-Justine Langevin inc dans le projet d'Octoberfestine
Accompagner un regroupement de 8 municipalités dans la promotion des Soirées découvertes musicales
Accompagner la Municipalité de Sainte-Justine dans le dépôt d'une demande au programme Nouveaux Horizons pour les aînés et au Fonds pour l'accessibilité
Accompagner le cercle de fermière de Sainte-Rose dans la reddition de compte du programme Nouveaux Horizons pour les aînés
Accompagner la FADOQ de Sainte-Justine dans la reddition de compte du programme Nouveaux Horizons pour les aînés
Organiser une formation pour les OSBL en culture du territoire afin de leur donner des outils pour la recherche de financement

Tableau 7 : Projets ayant reçu une subvention du 1er avril 2018 au 31 mars 2019 dans le cadre de l'orientation 2

Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Politique	Contribution FDT	Total du projet	Nb emplois créés et maintenus
Jardin communautaire et collectif	Municipalité de Saint-Zacharie	Municipalité	PSPS	1 600 \$ (somme versée)	1 864 \$	0
Éclairage de l'OTJ	Municipalité de Saint-Cyprien	Municipalité	PSPS	26 662 \$ (somme versée)	33 328 \$	0
Génératrice au centre communautaire	Municipalité Saint-Louis-de-Gonzague	Municipalité	PSPS	23 113 \$ (somme versée)	39 394 \$	0
Octoberfestine	Club Optimiste Sainte-Justine Langevin inc	OBNL ou coop	PSPS	5 000 \$ (somme versée)	9 533 \$	0
Défibrillateur à la salle d'entraînement	Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis	Municipalité	PSPS	1 760 \$ (somme versée)	2 140 \$	0
Municipalité de Sainte-Rose-de-Watford	Sentier pédestre et jardinière	Municipalité	PSPS	14 690 \$ (somme engagée)	18 452 \$	0

Orientation 3 : Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique

1. Service en développement touristique

Le service en développement touristique vise à favoriser le développement de projets touristiques sur le territoire de la MRC des Etchemins. Les services techniques offerts sont les suivants:

Voici les principaux services offerts par le service touristique:

- Soutien à la promotion, au développement et à la concertation de l'industrie touristique;
- Gestion du site internet www.tourismeetchemins.qc.ca;
- Réalisation d'outils promotionnels (papier, web, vidéo, photo, etc.);
- Mise à jour des données statistiques relatives au secteur touristique;
- Maillage entre les organisations touristiques pour favoriser la forfaitisation et la promotion des Etchemins hors région;
- Collaboration à la réalisation de projets locaux ponctuels ou d'événements régionaux;
- Autres services relatifs au développement du tourisme.

Tableau 8 : Actions de mobilisation et de concertation en soutien au développement local et régional

Actions soutenues par le conseiller en développement rural et tourisme
Réaliser les rendez-vous avec les intervenants touristiques
Animer et coordonner les rencontres du Comité de promotion touristique
Coordonner la réalisation des outils promotionnels pour Tourisme Etchemins : site web, Facebook, carte touristique des Etchemins, site web et carte touristique avec l'ATR, napperons touristiques pour les restaurants, relais d'information touristique, mini-halte-touristique, photos, vidéos, etc.
Accompagner le comité touristique Bellechasse-Etchemins
Participer au projet des grands sentiers de la Chaudière-Appalaches
Participer à l'organisation de deux forums touristique Bellechasse-Etchemins
Accompagner la Municipalité de Saint-Luc-de-Bellechasse dans le développement du côté Sud du Parc régional Massif du Sud et dans le projet de motoneige hors-piste

Tableau 9 : Projets ayant reçu une subvention du FDT du 1er avril 2018 au 31 mars 2019 dans le cadre de l'orientation 3

Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Politique	Contribution FDT	Total du projet	Nb emplois créés et maintenus
Nouveau coursier	Moulin La Lorraine	OBNL ou coop	PSPS	5 700 \$ (somme versée)	27 964 \$	2
Réaménagement et amélioration de la piste #18	Mont-Original, coopérative de solidarité	OBNL ou coop	PSPS	8 400 \$ (somme versée)	23 852 \$	3
Projet d'amélioration 2018	Club de golf coopératif de Lac-Etchemin	OBNL ou coop	PSPS	6 300 \$ (somme versée)	8 726 \$	0
Palapas (phase 3)	Corporation Éco-Parc des Etchemins	OBNL ou coop	PSPS	4 700 \$ (somme versée)	6 068 \$	0
Quai des Bateaux-Dragons	Fêtes du 150 ^e de Lac-Etchemin	OBNL ou coop	PSPS	640 \$ (somme versée)	1 996 \$	0
Travaux de restauration de la chapelle Sainte-Anne	Société du patrimoine de Sainte-Justine-de-Langevin	OBNL ou coop	PSPS	3 900 \$ (somme versée)	4 957 \$	0
Déplacer paddock de course et installer système d'alimentation en eau permanent	Festival de Saint-Magloire	OBNL ou coop	PSPS	3 773 \$ (somme versée)	5 402 \$	0
Stabilisation de la promenade	Moulin La Lorraine	OBNL ou coop	PSPS	2 631 \$ (somme engagée)	6 450 \$	0

Palapas zone aquatique	Corporation Éco-Parc des Etchemins	OBNL ou coop	PSPS	3 980 \$ (somme engagée)	6 500 \$	0
Remise à neuf du vestiaire pour homme et réfection de la chambre froide	Club de golf coopératif de Lac-Etchemin	OBNL ou coop	PSPS	6 121 \$ (somme engagée)	17 877 \$	0
Changement des réservoirs à essence et diésel	Mont-Original, coopérative de solidarité	OBNL ou coop	PSPS	7 370 \$ (somme engagée)	9 288 \$	0

Orientation 4 : Promouvoir la construction résidentielle et commerciale

Aucune action directe n'a été entreprise en 2018-2019 en lien avec cette orientation. La MRC demeure à l'affût des tendances et entend ajuster ses dispositions réglementaires, dans la mesure du possible et en gardant le cap sur le développement durable, avec l'objectif de favoriser la rétention de sa population, et aussi d'attirer de nouveaux résidents.

Orientation 5 : Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune

1. Service de l'aménagement du territoire

Tableau 10 : Actions réalisées par le service d'aménagement

Actions	Type de dossier	Ressource affectée au dossier
Appliquer le règlement régional relatif à la protection et à la mise en valeur des forêts privées	Protection des ressources forestières	inspecteur en foresterie

Tableau 11 : Projets ayant reçu une subvention du 1er avril 2018 au 31 mars 2019 dans le cadre de l'orientation 2

Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Politique	Contribution FDT	Total du projet	Nb emplois créés et maintenus
Achat d'un ponton	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité	PSPS	3 600 \$ (somme versée)	4 500 \$	0

Orientation 6 : Planifier l'aménagement et le développement du territoire

1. Service de l'aménagement du territoire

Le service de l'aménagement du territoire assume les responsabilités de la MRC en matière de planification régionale du territoire. Il assure un support technique au Conseil de la MRC des Etchemins et aux municipalités locales sur toutes questions qui relèvent de sa compétence en matière d'aménagement du territoire. Un service-conseil en urbanisme est également offert aux municipalités locales. Ce service est plus particulièrement responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du Schéma d'aménagement et de développement. À cet égard, il intervient de façon générale sur les aspects suivants :

Voici les principaux services offerts par le service de l'aménagement du territoire

- Élaboration de règlements de modification du schéma d'aménagement et de développement et en assurer le suivi jusqu'à l'entrée en vigueur;
- Suite à l'entrée en vigueur des règlements modifiant le schéma d'aménagement, élaborer les réglementations d'urbanisme locales pour en assurer la conformité au schéma de la MRC;
- Formulation et suivi des demandes d'inclusion ou d'exclusion présentées à la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ);
- Analyse des interventions gouvernementales en regard des dispositions du schéma d'aménagement;
- Élaboration et suivi des règlements de contrôle intérimaire, le cas échéant;
- Coordination des activités du comité consultatif agricole (CCA) et du comité d'aménagement;
- Élaboration et mise en œuvre du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR).

Tableau 12 : Actions réalisées par le service d'aménagement

Actions	Type de dossier	Ressource affectée au dossier
Analyser et faire le traitement des demandes d'identification de cours d'eau (réf. Règlement régional)	Gestion des cours d'eau	Aménagiste et inspecteurs en bâtiment
Appliquer le règlement régional relatif à la protection et à la mise en valeur des forêts privées	Protection des ressources forestières	Ingénieur forestier
Participer à la recherche de solutions techniques (dégrillage et valorisation)	Centre de traitement des boues de fosses septiques	Aménagiste et opérateur du centre de traitement
Préparer et faire le suivi des modifications au Schéma d'aménagement et de développement	Schéma d'aménagement et de développement	Aménagiste
Assurer la concordance des règlements d'urbanisme au Schéma d'aménagement et de développement de la MRC	Urbanisme	Aménagiste et technicienne en aménagement
Offrir un service technique aux municipalités : préparer, adopter et s'occuper de l'entrée en vigueur des règlements d'urbanisme	Urbanisme	Aménagiste et technicienne en aménagement

Préparation et présentation des demandes d'exclusion auprès de la CPTAQ	Zonage agricole	Aménagiste
Réaliser le Plan de développement de la zone agricole (PDZA)	Aménagement	Aménagiste et chargée de projet
Une somme de 175 659.40 \$ provenant du FDT 2018-2019 a été utilisée pour planifier l'aménagement et le développement du territoire.	Aménagement	Aménagiste

2. Service en développement rural

Tableau 13 : Actions de mobilisation et de concertation en soutien au développement local et régional

Actions soutenues par le conseiller en développement rural et tourisme
Accompagner la Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis dans le projet de revitalisation et de mise à jour du plan d'action

Tableau 14 : Projet ayant reçu une subvention du FDT du 1er avril 2018 au 31 mars 2019 dans le cadre de l'orientation 6

Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Politique	Contribution FDT	Total du projet	Nb emplois créés et maintenus
Acquisition et installation de nouveaux panneaux de rues	Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis	Municipalité	PSPS	10 430 \$ (somme engagée)	15 652 \$	0
Signalisation stylisée des rues	Municipalité de Sainte-Justine	Municipalité	PSPS	7 817 \$ (somme versée)	24 705 \$	0